

جماعة مديونة
Commune Mediouna



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
اقليم مديونة
جماعة مديونة
مديرية المصالح

مشروع برنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027

السياق

- دستور المملكة لفتح يوليو سنة 2011 ؛
- الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار والتشاور لإعداده؛
- قرار لرئيس جماعة مديونة القاضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027

تقديم

الجزء الأول : الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة مديونة

الجزء الثاني : المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة مديونة

الجزء الثالث :الوضعية الراهنة لجماعة مديونة - تشخيص الوضعية العامة

الجزء الرابع :حاجيات الساكنة والمجال : ترتيب الأولويات

الجزء الخامس : برنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027 - تحديد الرؤية الاستراتيجية

الجزء السادس : البرمجة المادية والمالية لبرنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027

1 - منظومة التتبع والتقييم

2 - البرمجة المالية المتعددة السنوات

3 - البرمجة المالية الثلاثية سنوات

الجزء السابع : حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة مديونة

قائمة المحتويات

برنامج العمل آلية واقعية لتحديد التصور التشاركي للتنمية المجالية

- يعتبر برنامج عمل جماعة مديونة الذي يعتزم المجلس الجماعي انجازه بمثابة إطار للتخطيط الاستراتيجي التشاركي والتوجيه والتنسيق الذي سيتمكن من تطابق رؤى مختلف المتدخلين في عملية التنمية بهذه الجماعة.
- كما انه سيتمح للمجلس الجماعي الحصول على أداة ناجعة لتحسين أساليب الحكامة المحلية .

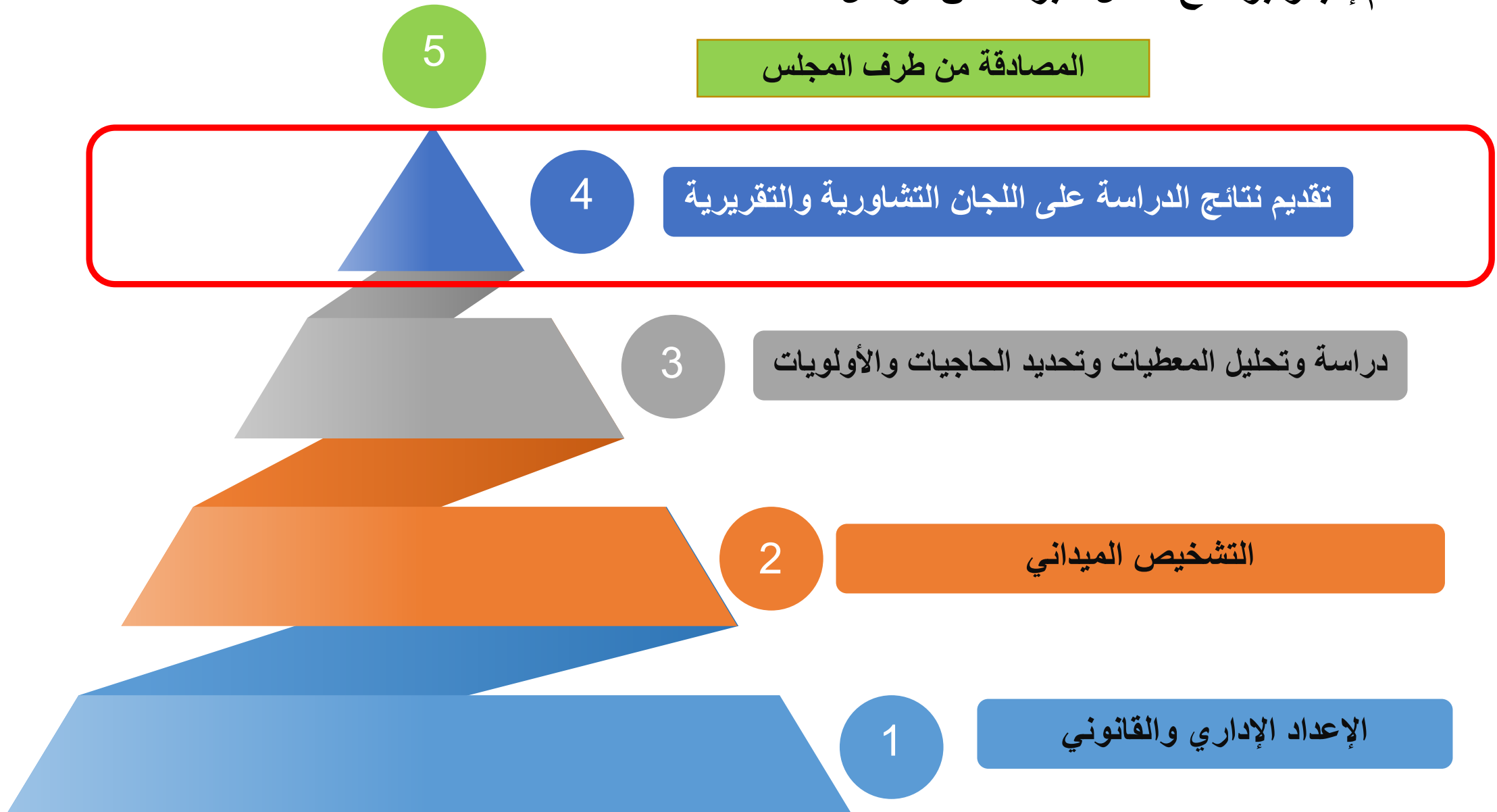
جماعة مديونة
Commune Mediouna



الجزء الأول:
الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج
عمل جماعة مديونة

إصدار رئيس المجلس :
قرار لرئيس جماعة مديونة يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

لقد تم إنجاز برنامج العمل عبر خمس مراحل



جماعة مديونة
Commune Mediouna



الجزء الثاني:
المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة
مديونة

المنهجية المعتمدة

ومن أجل إنجاز ذلك ووضع برنامج عمل موضوعي ، واقعي وهادف فقد اعتمد المجلس الجماعي في ذلك على ما يلي :

- اعتماد التشاور مع الفرقاء في مختلف مراحل انجاز برنامج العمل .
- اعتماد المنهج التشاركي المجالي.
- التنسيق مع الإدارة الترايبية والمصالح الخارجية.
- تحديد الحاجيات والإمكانات وتحديد الأولويات
- تقييم الموارد والنفقات التقديرية.
- اعتماد مقاربة النوع.

المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة مديونة

المقاربات المتبعة

أولا : المقاربة التشاركية

ثانيا : المقاربة الحقوقية

ثالثا : مقاربة النوع الاجتماعي

رابعا : العدالة المجالية

التشخيص الترابي التشاركي:

- ركز التحليل التركيبي في هذا الجزء على المجالات الخمسة التي تميز جماعة مديونة (الجغرافيا - البيئة - الاقتصاد - البعد الاجتماعي والتعليمي والصحي والثقافي والرياضي، إعداد التراب والتعمير) ، وذلك من خلال :

❖ المعطيات التي تم التوصل بها من طرف مختلف القطاعات والشركاء العموميين والجمعويين والخواص ؛

❖ على مختلف اللقاءات التشاورية والمجموعات البورية المنظمة. سواء مع المنتخبين أو مسؤولي المرافق العمومية أو المراكز الاجتماعية أو الجمعيات.

- وقد تم استخدام ثلاث تقنيات في تحليل مخرجات مرحلة التشخيص:

الأولى : تقنية EPAR التي تعتمد على التركيز على أربعة أبعاد :

- بعد تشخيص الحالة الراهنة؛
- بعد تحديد الأولويات؛
- بعد ضبط الأولويات؛
- البعد الرابع المتعلق بالتتبع والضبط والتقييم.

E : état de lieu – **P** : Priorités – **A** : Activités – **R** : Régulation

• **الثانية : تقنية SWOT** وذلك من أجل إبراز نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات المتعلقة بكل مجال من مجالات برنامج العمل على مستوى الجماعة، وذلك بغية تحديد محاور التنمية الممكنة بالنسبة لجماعة مديونة.

يستخدم كأداة تحليل استراتيجي عامة في عدة مجالات. إدارة أعمال، التسويق، التنمية البشرية ، التنمية المجالية ، التشخيص التشاركي .

وينقسم التحليل الرباعي إلى

■ عناصر القوة ؛

■ نقاط الضعف ؛

■ الفرص ؛

■ التهديدات .

Strengths	S	F	Forces	القوة
Weaknesses	W	F	Faiblesses	الضعف
Opportunities	O	O	Opportunités	الفرص
Threats	T	M	Menaces	التحديات / المخاطر
	SWOT	FFOM		

هي نظرية للتحليل من خلال 4 عوامل هي : (نقاط القوة ، الضعف ، الفرص ، التحديات او التحديات) :

" القوة و الضعف "	تحليل داخلي
" الفرص و التحديات "	تحليل خارجي
" القوة و الفرص "	تحليل الجوانب الايجابية
" الضعف و التحديات "	تحليل الجوانب السلبية

الثالثة : تقنية SMART ، وتسمى بتقنية الأهداف الذكية

خصائص الأهداف الذكية (SMART GOALS) OBJECTIFS INTELLIGENTS

مميزات SMART للأهداف الذكية

تمتاز طريقة SMART لتحقيق الأهداف بالعديد من المميزات التي تجعلها من أكثر الطرق استخداماً وفاعلية في تحقيق الأهداف منها:

- أنها أداة فعالة توفر الوضوح والتركيز والتحفيز الذي تحتاجه لتحقيق الأهداف.
- أنها تحسن القدرة على الوصول إلى الأهداف من خلال الضبط وتحديد تاريخ الانتهاء أو المدة الزمنية اللازمة.
- تحديد كيفية استغلال الزمن والموارد وإحراز التقدم في هدف
- زيادة الإحساس بالمسؤولية والتحفيز والتركيز المكثف

SMART signifie	
Spécifique	محددة
Mesurable	قابلة للقياس
Atteignable	قابلة للتحقيق
Réaliste	واقعية
Temporellement défini	محددة زمنياً

تشخيص الوضعية الخاصة للجماعة



ضبط مونتو جرافية جماعة مديونة

أساليب الدراسة

وانسجاما مع ما سبق، فإن هذه الدراسة استعملت أربعة أساليب:

1	بحث ميداني نوعي وكمي	: تحليل لأوضاع البنيات التحتية ولأحوال الساكنة الديموغرافية والاجتماعية والصحية والتعليمية
2	مكاتبة المصالح الخارجية	: بالنسبة لأهم القطاعات المتدخلة بتراب الجماعة
3	دراسة بيبليوغرافية	: للمعطيات المتوفرة حول الجماعة المستهدفة بالتشخيص
4	إجراء معاينات ميدانية متكررة	: للاطلاع على واقع الأحياء وساكنتها

نتائج التشخيص

حاجيات الساكنة والمجال

الأولويات المستخرجة من التشخيص ومن الدراسة الوثائقية

- إحياء التنشيط الثقافي بالجماعة (مهرجانات، معارض).
- إحياء الموروث الثقافي بالجماعة.
- تحيين وتطوير الموقع الالكتروني للجماعة.
- تأهيل العنصر البشري لتسيير مرافق القرب الاجتماعية.
- إحداث وتهيئة وصيانة المساحات / الفضاءات الخضراء.
- تحديد استراتيجية خاصة للاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- وضع علامات التشوير بجميع تراب الجماعة.
- تسمية شوارع وأزقة وأحياء الجماعة.
- التشوير الضوئي بالجماعة.
- توسيع وتجويد خدمات شبكة الماء الصالح للشرب.
- تبليط الشوارع والأزقة.
- تنظيم حركية السير والجولان
- تقوية وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء خاصة بالضواحي.
- تهيئة وإصلاح المقابر.
- إحداث ملاعب للقرب.
- إعادة هيكلة الأسواق التجارية
- هيكلة النقل الحضري

- إحداث مسبح بلدي.
- تجويد خدمات التطهير السائل.
- هيكلة النسيج التجاري بأحياء الجماعة من خلال إحداث أسواق لتجارة القرب.
- دعم ومواكبة الجمعيات العاملة في القطاع والحاملة للمشاريع.
- إحداث التعاونيات ودعمها لتسويق المنتج المحلي.
- إحداث مكتبة متعددة الوسائط.
- المحافظة على تراث الجماعة
- إحداث مؤسسة متخصصة في الوساطة بين الأشخاص في وضعية إعاقة والجهات المدعمة.
- استفادة الأشخاص في وضعية إعاقة من الدعم التقني الذي تقدمه مؤسسة التعاون الوطني.
- حماية البيئة.

إن جل الاقتراحات تمحورت حول :

■ قطاعات البنيات التحتية؛

■ المناطق الخضراء؛

■ ملاعب القرب؛

■ الإنارة العمومية،

■ التطهير السائل، التطهير الصلب ؛

■ الماء الصالح للشرب.

■ الكهرباء

■ هيكلية البنيات التجارية والسياحية

كما أن هناك اقتراحات أخرى توخت تحسين الخدمات بقطاعات: الصحة، التعليم، الأمن ، وتوفير فرص الشغل. التعاون الوطني ، الشباب ، الرياضة ، النقل ، البيئة ، التضامن والتنمية الاجتماعية

حاجيات الساكنة والمجال والفاعلين المحليين
الترتيب والأولويات
المرافق والمؤسسات التربوية والاجتماعية والصحية والثقافية والرياضية

أولويات تتصل بالبنيات التحتية الأساسية			أولويات تتصل بالمجالات التربوية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	
1	تبليط الشوارع والأزقة		1	تأهيل المؤسسات التعليمية
2	تسمية الشوارع والأزقة		2	التعليم الأولي
3	الولوجيات وتهيئة المطبات		3	تأهيل المراكز الصحية
4	التشوير الأفقي والعمودي		4	إحداث مركز للوساطة لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
5	إصلاح وتهيئة الأزقة		5	دعم الجمعيات الرياضية والاجتماعية والثقافية
6	صيانة الطرق الحضرية		6	إحداث خزانة وسائطية جماعية
7	تأهيل الأحياء الهامشية		7	إحداث مقبرة جماعية
			8	إحداث ملاعب رياضية

أولويات تتصل بالبيئة والنقل وتدبير النفايات			أولويات تتصل بالاستثمار وتنظيم وتطوير القطاع التجاري والحرفي والصناعي	
1	تهيئة وصيانة المساحات الخضراء		1	تتمة هيكل السوق البلدي
2	تنظيف الطرق وتدبير النفايات المنزلية		2	إحداث مركز تجارية نموذجية
3	تنظيم وهيكل النقل		3	تشجيع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
4	تأهيل مواقف السيارات		4	تشجيع تنظيم المهرجانات والمعارض التجارية
5	تنظيم حركية السير والجولان		5	تأهيل المنطقة الصناعية

أولويات تتصل بالحكمة وبتطوير المداخل والشراكات

1	وضع برنامج للتواصل وتعبئة الموارد
2	وضع برمجة رقمية لضبط الموارد والتحكم في عمليات التحصيل
3	تطوير آليات لاستقطاب الشراكات مع الفاعلين الإقليميين والجهويين والمركزيين
4	إرساء وتفعيل آليات المتابعة والتقييم والافتحاص

جماعة مديونة
Commune Mediouna

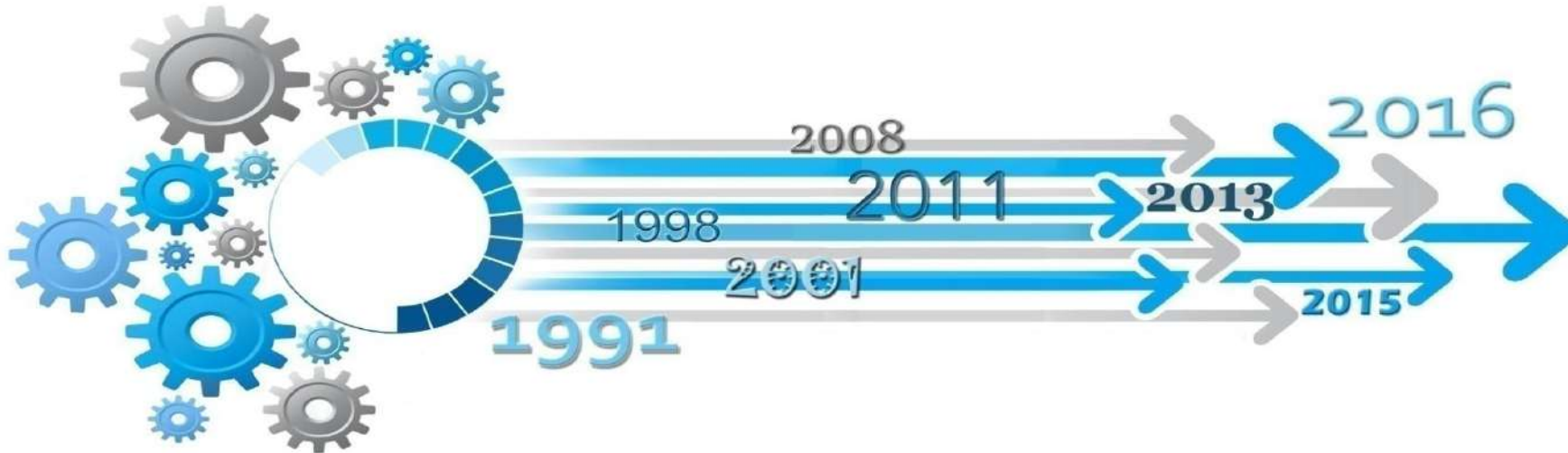


الجزء الثالث

الوضعية الراهنة لجماعة مديونة
تشخيص الوضعية العامة

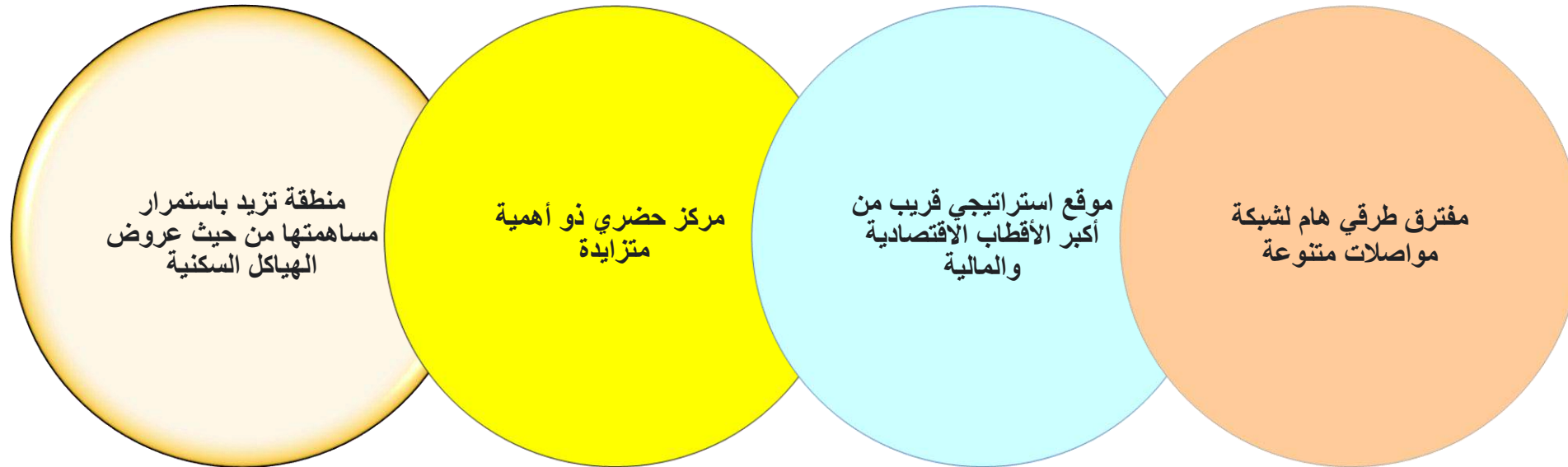
الوضعية الراهنة للجماعة الترابية مديونة

تشخيص الوضعية العامة للجماعة



الموقع الجغرافي والإداري للجماعة

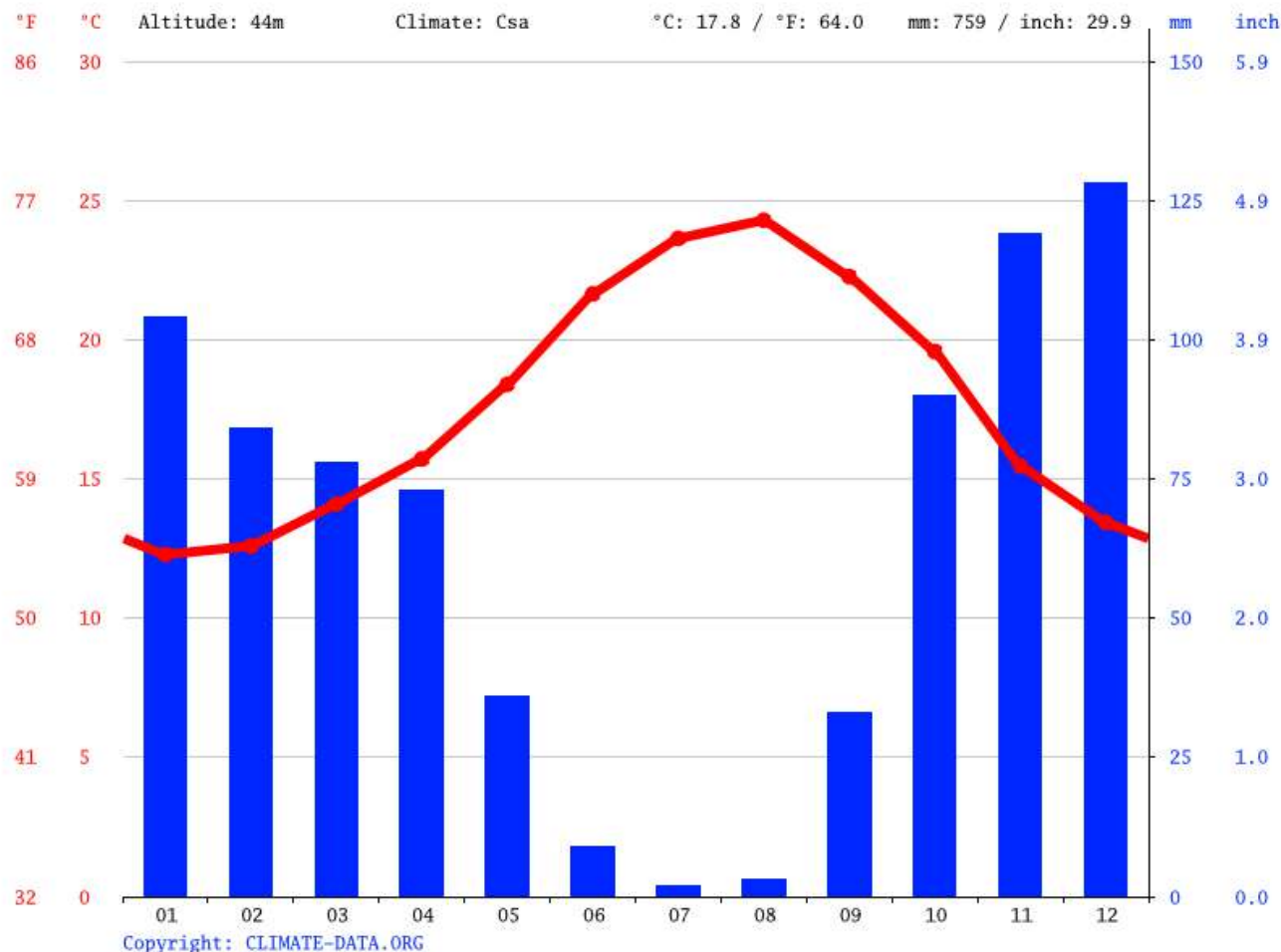
توجد الجماعة في موقع استراتيجي قريب من العاصمة الاقتصادية



وقد استفادت جماعة مديونة من قرب من الدار البيضاء في تسريع الدينامية العمرانية، وتطورها الصناعي، وقوتها كقطب صاعد داخل جهة الدار البيضاء - سطات.

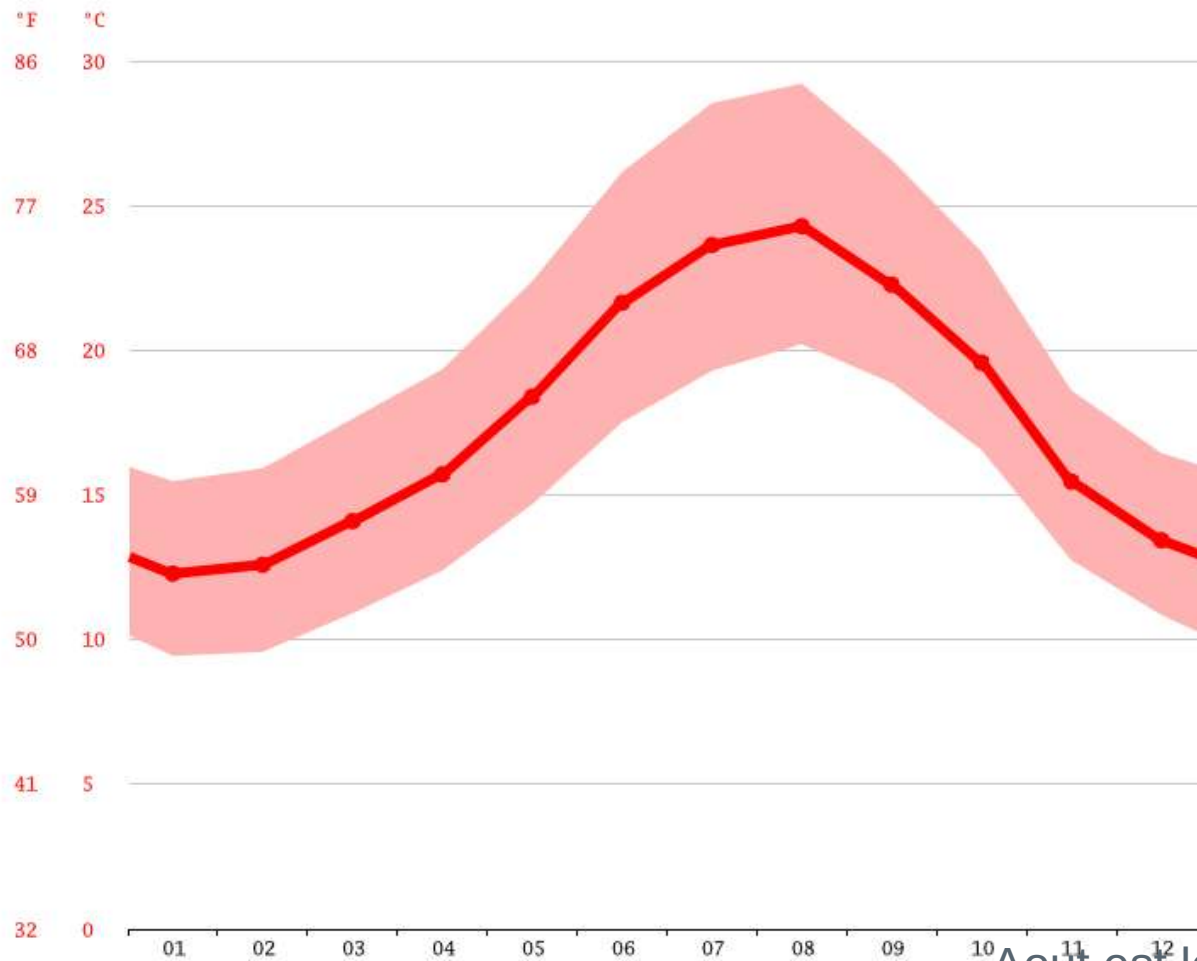
التضاريس والمناخ

DIAGRAMME OMBROTHERMIQUE MEDIUMNA



العلو عن سطح البحر : 44 متر .
المعدل العام للتساقطات : 759 ملم .
المعدل العام لدرجة الحرارة : 17,8 درجة

COURBE DE TEMPÉRATURE MADIOUNA



الرسم البياني لدرجات الحرارة

تبلغ درجة الحرارة العليا بجماعة مديونة
32,9 خلال شهر يوليوز.

وتصل إلى 4,6 درجة خلال شهر يناير

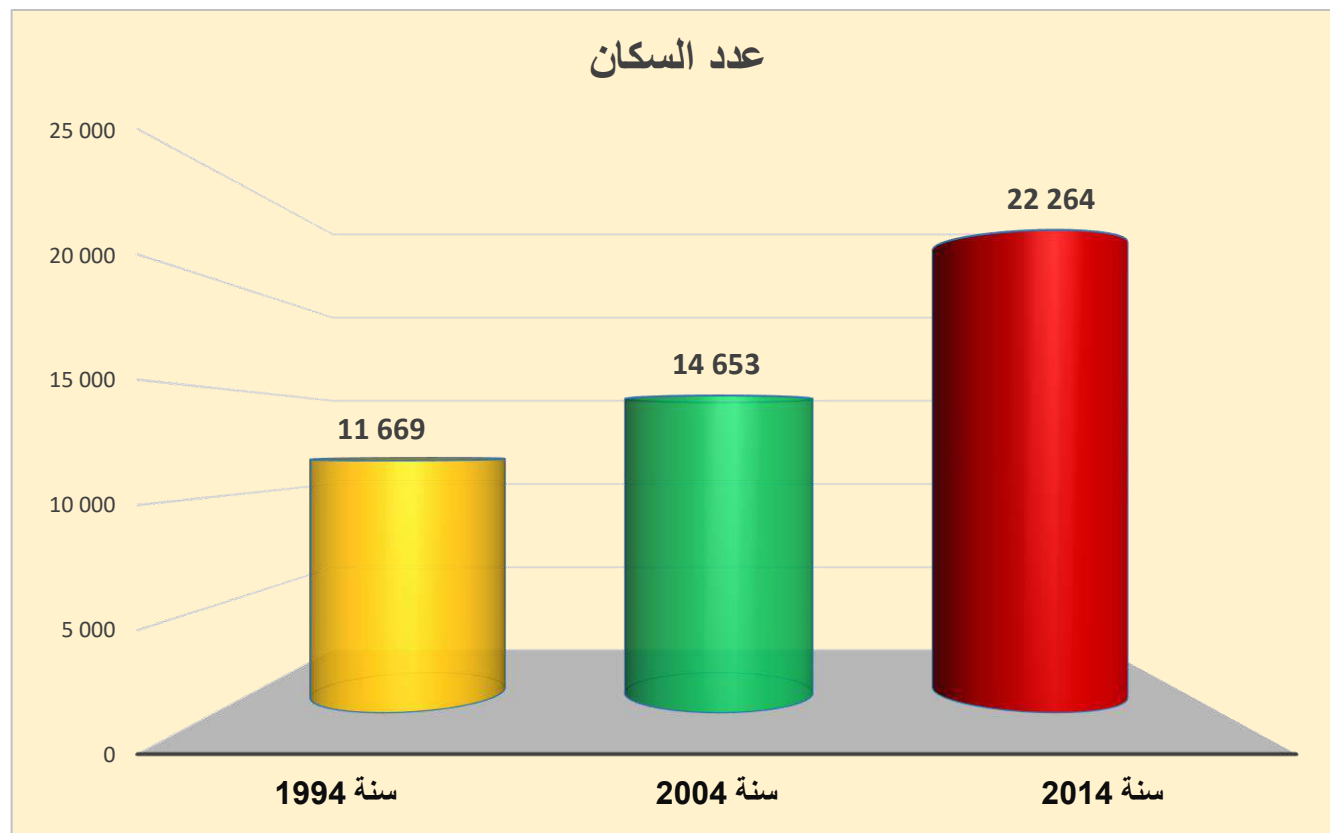
Aout est le mois le plus chaud de l'année. La température moyenne est de 24.3 °C à cette période. 12.3 °C font du mois de Janvier le plus froid de l'année.

الجدول السنوي للمناخ لجماعة مديونة

TABLEAU CLIMATIQUE MADIOUNA

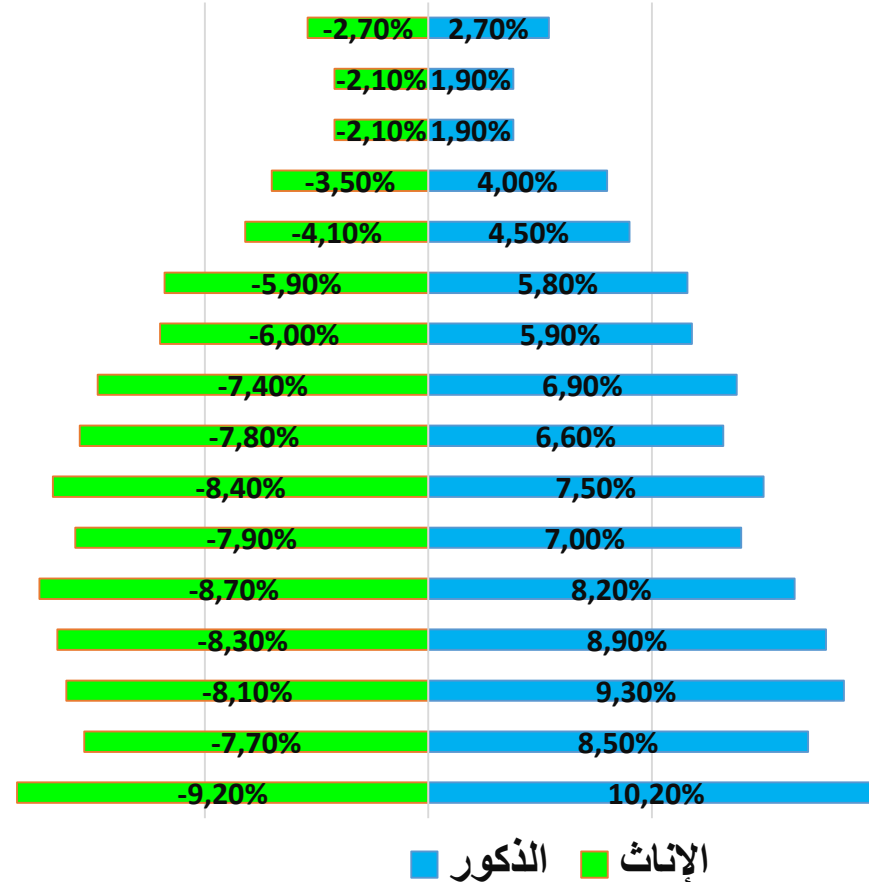
	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
متوسط درجة الحرارة الدنيا Température moyenne (°C)	12.3	12.6	14.1	15.7	18.4	21.6	23.6	24.3	22.3	19.6	15.5	13.4
متوسط درجة الحرارة الدنيا المتوسطة Température minimale moyenne (°C)	9.4	9.6	10.9	12.4	14.7	17.5	19.3	20.2	18.9	16.6	12.7	10.9
درجة الحرارة العليا Température maximale (°C)	15.5	15.9	17.6	19.3	22.4	26.2	28.5	29.2	26.6	23.4	18.6	16.5
التساقطات بالملم Précipitations (mm)	104	84	78	73	36	9	2	3	33	90	119	128
الرطوبة Humidité (%)	80%	78%	76%	75%	70%	68%	69%	70%	75%	79%	78%	80%
Jours de pluie (jrée)	7	6	6	6	5	1	0	1	3	6	7	7
Heures de soleil (h)	6.6	7.4	8.3	9.4	10.7	11.5	11.6	10.8	9.3	8.3	7.3	6.6

الخصائص الديموغرافية لجماعة مديونة



السنوات	عدد السكان
سنة 1994	11 669
سنة 2004	14 653
سنة 2014	22 264

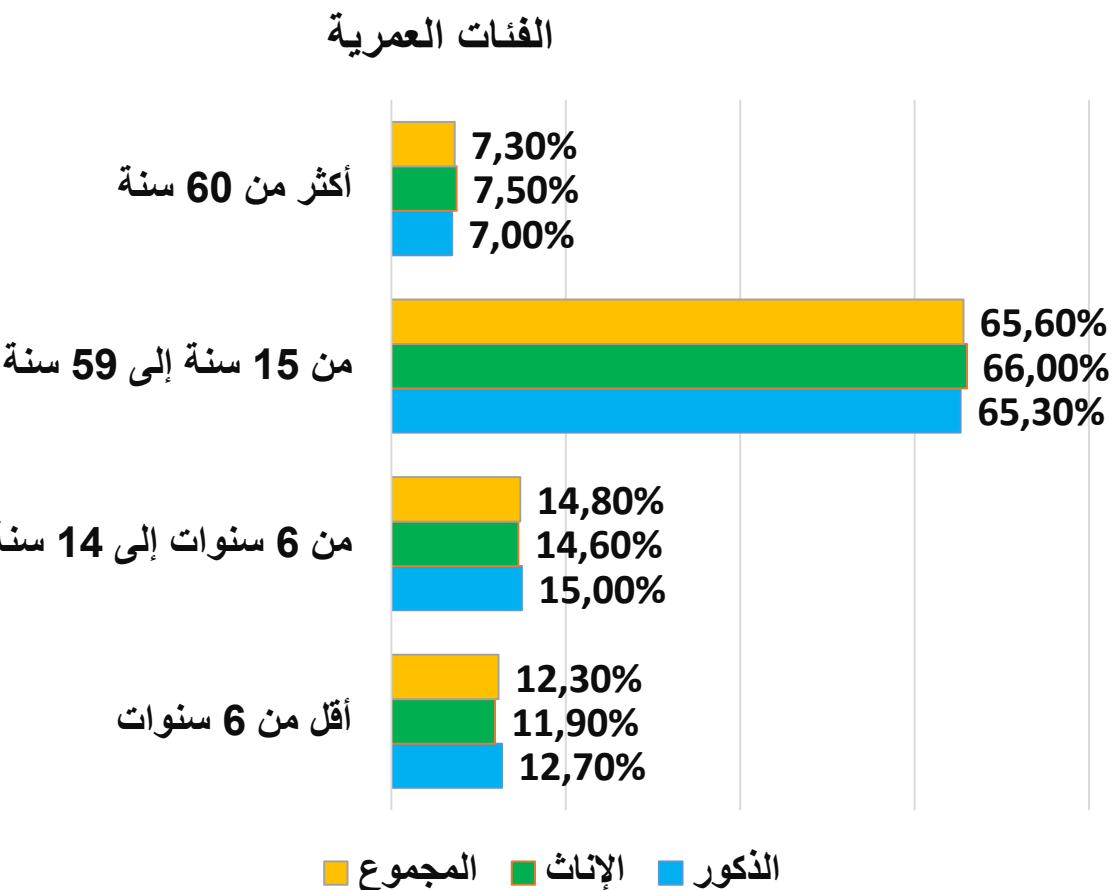
الهرم السكاني لجماعة مديونة



أكثر من 75 سنة
 من 70 إلى 74 سنة
 من 65 إلى 69 سنة
 من 60 إلى 64 سنة
 من 55 إلى 59 سنة
 من 50 إلى 54 سنة
 من 45 إلى 49 سنة
 من 40 إلى 44 سنة
 من 35 إلى 39 سنة
 من 30 إلى 34 سنة
 من 25 إلى 29 سنة
 من 20 إلى 24 سنة
 من 15 إلى 19 سنة
 من 10 - 14 سنة
 من 5 - 9 سنوات
 من 0 - 4 سنوات

مؤشرات ضرورية لبناء حاجيات الساكنة

توزيع ساكنة جماعة مديونة حسب الفئات العمرية



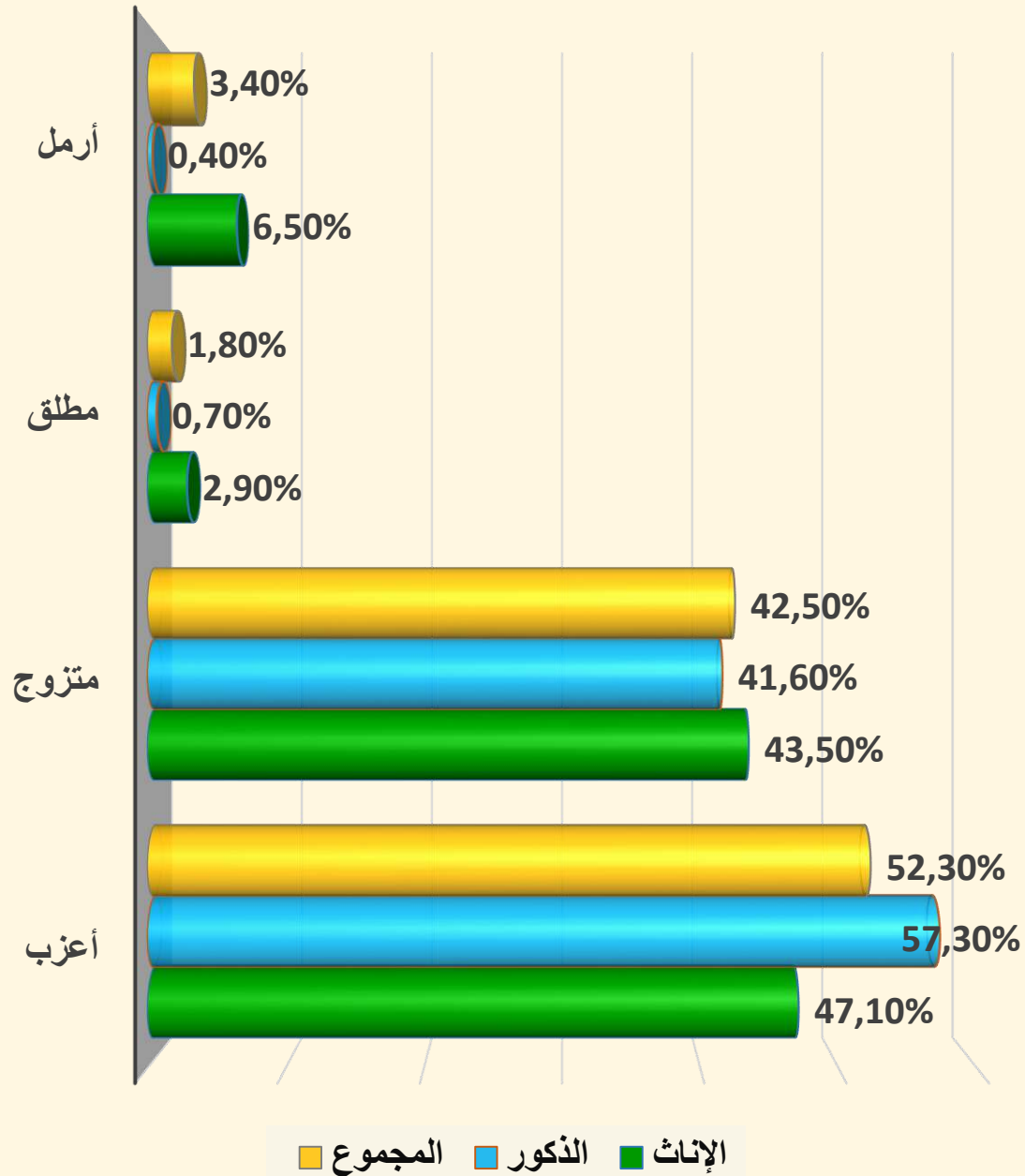
مؤشر الشيخوخة

الفئات العمرية	الذكور	الإناث	المجموع
أقل من 6 سنوات	12,70%	11,90%	12,30%
من 6 سنوات إلى 14 سنة	15,00%	14,60%	14,80%
من 15 سنة إلى 59 سنة	65,30%	66,00%	65,60%
أكثر من 60 سنة	7,00%	7,50%	7,30%

تتميز الجماعة بنمو ديموغرافي متسارع ويرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى التطور العمراني الذي عرفته الجماعة في السنوات الأخيرة

توزيع ساكنة جماعة مديونة حسب الحالة الزوجية

مؤشر الترمل



المجموع	الذكور	الإناث	
52,30%	57,30%	47,10%	أعزب
42,50%	41,60%	43,50%	متزوج
1,80%	0,70%	2,90%	مطلق
3,40%	0,40%	6,50%	أرمل

Régions	Population		
	2014	2020	2030
Tanger -Tétouan- Al Hoceima	3 547 332	3 813 854	4 215 906
Oriental	2 309 417	2 453 229	2 725 106
Fès - Meknès	4 229 579	4 405 862	4 640 286
Rabat - Salé-Kenitra	4 569 885	4 867 744	5 294 469
Béni Mellal- Khénifra	2 516 676	2 613 137	2 736 214
Grand Casablanca-Settat	6 842 255	7 408 213	8 301 621
Marrakech- Safi	4 510 691	4 774 413	5 142 271
Darâa-Tafilalet	1 632 418	1 693 786	1 773 240
Souss - Massa	2 669 481	2 896 152	3 315 234
Guelmim –Oued Noun	433 166	446 225	464 878
Laâyoune - Sakia El Hamra	366 631	400 442	456 582
Dakhla-Oued Eddahab	141 981	178 600	264 178
Total	33 769 512	35 951 657	39 329 985

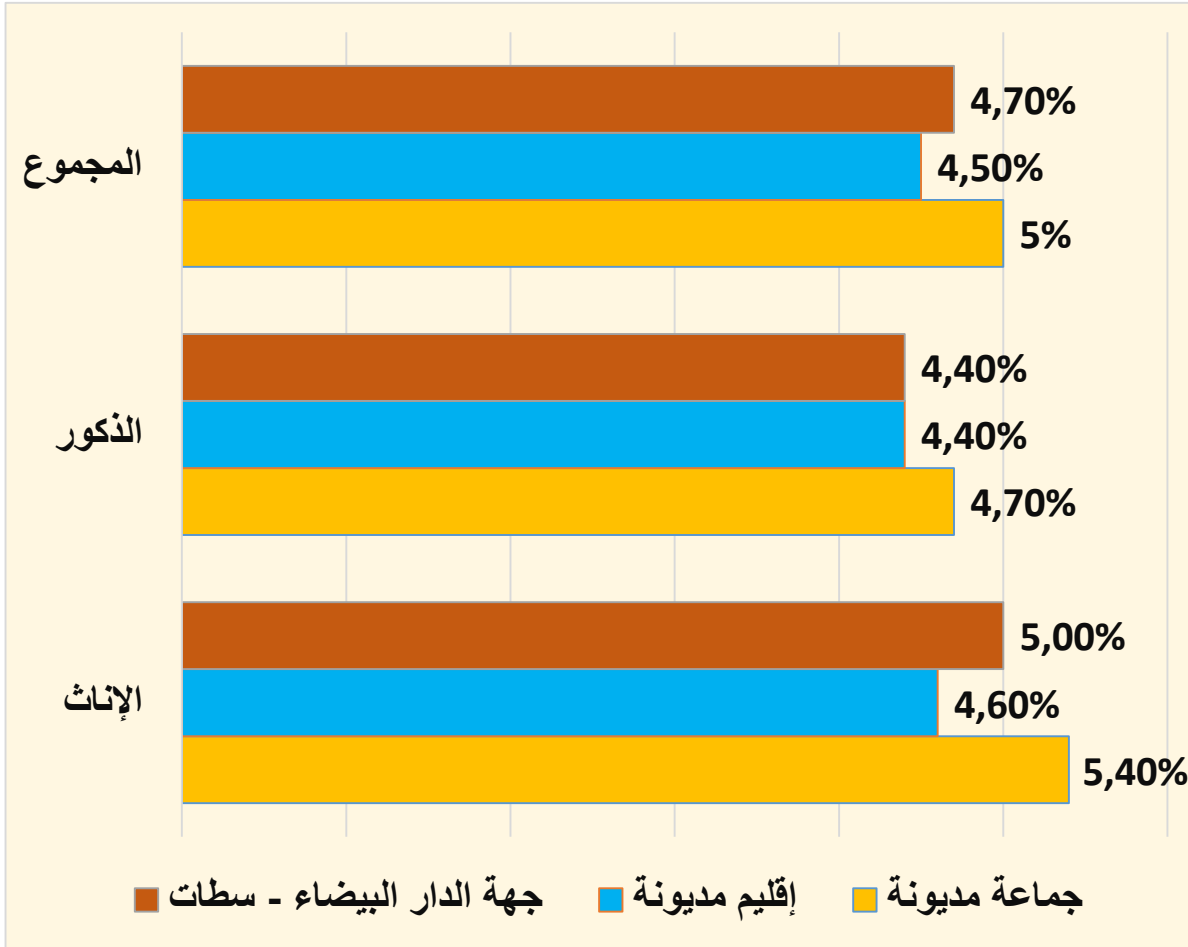
projection de la population totale des régions entre 2014 et 2030

Régions	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Tanger - Tétouan- Al Hoceima	3 547 332	3 591 289	3 635 748	3 680 457	3 725 192	3 769 719	3 813 854	3 857 437	3 900 359	3 942 576	3 984 084	4 024 891	4 064 964	4 104 220	4 142 540	4 179 811	4 215 906
Oriental	2 309 417	2 331 198	2 354 056	2 377 826	2 402 374	2 427 547	2 453 229	2 479 317	2 505 730	2 532 440	2 559 428	2 586 697	2 614 211	2 641 904	2 669 683	2 697 455	2 725 106
Fès - Meknès	4 229 579	4 258 822	4 288 494	4 318 295	4 347 958	4 377 214	4 405 862	4 433 716	4 460 667	4 486 674	4 511 740	4 535 885	4 559 080	4 581 240	4 602 243	4 621 969	4 640 286
Rabat - Salé- Kenitra	4 569 885	4 619 414	4 669 384	4 719 478	4 769 423	4 818 923	4 867 744	4 915 673	4 962 561	5 008 353	5 053 028	5 096 599	5 139 017	5 180 172	5 219 904	5 258 061	5 294 469
Beni Mellal- Khénifra	2 516 676	2 532 789	2 549 118	2 565 477	2 581 703	2 597 629	2 613 137	2 628 133	2 642 554	2 656 384	2 669 636	2 682 329	2 694 450	2 705 961	2 716 798	2 726 904	2 736 214
Casablanc a-Settat	6 842 255	6 934 558	7 028 251	7 122 876	7 218 021	7 313 256	7 408 213	7 502 556	7 596 040	7 688 562	7 780 072	7 870 564	7 959 946	8 048 020	8 134 513	8 219 152	8 301 621
Marrakech- Safi	4 510 691	4 554 780	4 599 241	4 643 728	4 687 947	4 731 580	4 774 413	4 816 267	4 857 033	4 896 681	4 935 233	4 972 729	5 009 145	5 044 413	5 078 422	5 111 078	5 142 271
Darâa- Tafilalet	1 632 418	1 642 644	1 653 027	1 663 440	1 673 773	1 683 912	1 693 786	1 703 334	1 712 526	1 721 357	1 729 839	1 737 992	1 745 810	1 753 276	1 760 354	1 767 020	1 773 240
Souss - Massa	2 669 481	2 704 735	2 741 224	2 778 765	2 817 204	2 856 373	2 896 152	2 936 429	2 977 128	3 018 226	3 059 721	3 101 622	3 143 908	3 186 510	3 229 333	3 272 279	3 315 234
Guelmim – Oued Noun	433 166	435 230	437 376	439 576	441 800	444 025	446 225	448 382	450 486	452 529	454 512	456 438	458 299	460 087	461 789	463 391	464 878
Laâyoune - Sakia El Hamra	366 631	372 034	377 566	383 195	388 902	394 658	400 442	406 230	412 005	417 756	423 477	429 162	434 803	440 386	445 890	451 296	456 582
Dakhla- Oued Eddahab	141 981	147 377	153 051	159 008	165 250	171 780	178 600	185 715	193 127	200 847	208 882	217 245	225 944	234 985	244 370	254 101	264 178
Total	33 769 512	34 124 870	34 486 536	34 852 121	35 219 547	35 586 616	35 951 657	36 313 189	36 670 216	37 022 385	37 369 652	37 712 153	38 049 577	38 381 174	38 705 839	39 022 517	39 329 985

Province/ préfectur e	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Rabat	578 519	572 183	565 619	558 812	551 749	544 422	536 821	528 946	520 801	512 403	503 774	494 936	485 911	476 706	467 333	457 798	448 109
Salé	978 307	997 646	1 017 027	1 036 379	1 055 637	1 074 734	1 093 602	1 112 178	1 130 412	1 148 275	1 165 746	1 182 815	1 199 455	1 215 632	1 231 288	1 246 375	1 260 835
Sidi Kacem	521 975	522 058	522 119	522 114	522 016	521 780	521 390	520 831	520 092	519 176	518 090	516 842	515 432	513 859	512 115	510 196	508 098
Sidi Slimane	319 987	321 444	322 891	324 306	325 662	326 943	328 129	329 210	330 180	331 036	331 780	332 416	332 944	333 358	333 654	333 825	333 865
Skhirate- Témara	570 887	590 695	610 955	631 628	652 680	674 067	695 752	717 689	739 843	762 192	784 714	807 396	830 215	853 134	876 106	899 084	922 013
Azilal	553 337	555 605	557 926	560 251	562 544	564 765	566 889	568 901	570 794	572 568	574 229	575 788	577 243	578 592	579 827	580 942	581 931
Béni Mellal	549 429	554 994	560 574	566 134	571 635	577 042	582 328	587 471	592 452	597 267	601 919	606 407	610 731	614 878	618 833	622 583	626 108
Fquih Ben Salah	502 035	505 117	508 232	511 342	514 414	517 413	520 318	523 109	525 778	528 320	530 739	533 042	535 225	537 284	539 207	540 983	542 602
Khénifra	370 766	371 784	372 864	373 979	375 107	376 225	377 314	378 361	379 355	380 293	381 176	382 006	382 781	383 492	384 129	384 682	385 141
Khouribga	541 109	545 289	549 522	553 771	558 003	562 184	566 288	570 291	574 175	577 936	581 573	585 086	588 470	591 715	594 802	597 714	600 432
Benslimane	232 624	234 838	237 104	239 401	241 710	244 015	246 302	248 558	250 772	252 941	255 060	257 128	259 137	261 081	262 947	264 725	266 404
Berrechid	482 250	494 291	506 829	519 835	533 286	547 153	561 410	576 035	591 010	606 324	621 970	637 939	654 221	670 784	687 599	704 628	721 824
Casablanca	3 350 912	3 390 864	3 429 522	3 466 623	3 501 911	3 535 127	3 566 020	3 594 352	3 619 934	3 642 656	3 662 436	3 679 225	3 692 944	3 703 467	3 710 639	3 714 320	3 714 360
El Jadida	785 149	791 971	798 930	805 957	812 995	819 983	826 877	833 637	840 235	846 659	852 901	858 956	864 808	870 436	875 807	880 889	885 651
Médioun a	170 905	181 101	191 937	203 440	215 631	228 531	242 161	256 546	271 710	287 676	304 475	322 139	340 692	360 153	380 535	401 851	424 100
Mohamma dia	403 222	410 290	417 372	424 432	431 439	438 359	445 164	451 823	458 314	464 625	470 743	476 660	482 365	487 836	493 053	497 990	502 629
Nouaceur	330 056	350 401	371 932	394 679	418 673	443 938	470 495	498 362	527 558	558 107	590 034	623 363	658 107	694 267	731 828	770 767	811 042
Settat	634 186	632 193	630 273	628 371	626 440	624 433	622 323	620 086	617 706	615 182	612 514	609 707	606 756	603 651	600 378	596 923	593 274
Sidi Bennour	452 951	448 609	444 352	440 138	435 936	431 717	427 461	423 157	418 801	414 392	409 939	405 447	400 916	396 345	391 727	387 059	382 337

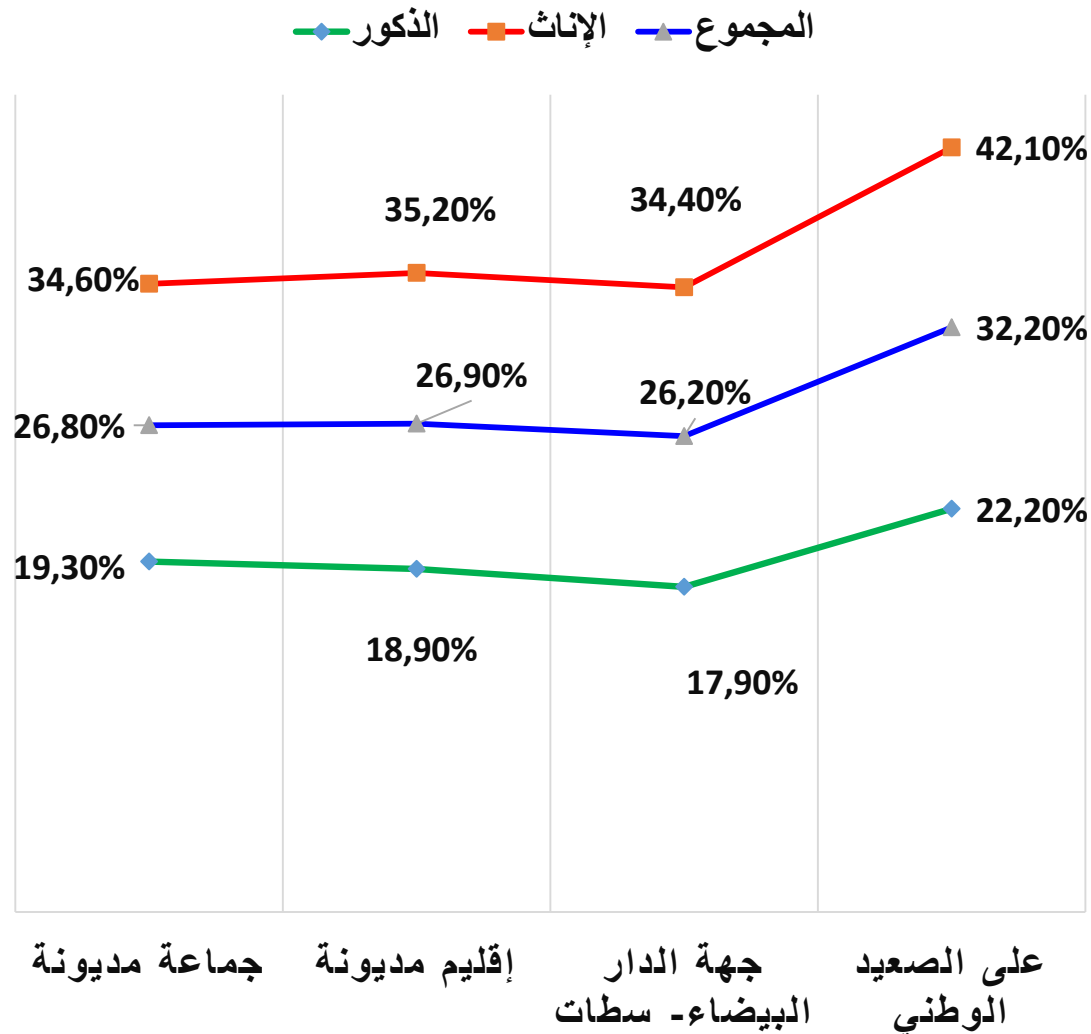
2,48

مؤشر الإعاقة



المجموع	الذكور	الإناث	
5%	4,70%	5,40%	جماعة مديونة
4,50%	4,40%	4,60%	إقليم مديونة
4,70	4,40%	5,00%	جهة الدار البيضاء - سطات

مؤشر الأمية



	الذكور	الإناث	المجموع
جماعة مديونة	19,30%	34,60%	26,80%
إقليم مديونة	18,90%	35,20%	26,90%
جهة الدار البيضاء- سطات	17,90%	34,40%	26,20%
على الصعيد الوطني	22,20%	42,10%	32,20%

مؤشر التمدرس

	الذكور	الإناث	المجموع
معدل التمدرس لدى الأطفال بين 7 و 12 سنة	98,30%	98,30%	98,30%

مؤشر البطالة

	الإناث	الذكور	المجموع
معدل البطالة	24,2%	11%	13,80%

معطيات حول مجلس جماعة مديونة

معطيات حول مجلس جماعة مديونة

- يتكون المجلس الجماعي من 28 عضوا : 17,86% من النساء و 82,14% من الرجال ، ويضم لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس.

	العدد	%
الذكور	23	82,14%
الإناث	5	17,86%
المجموع	28	100,00%

مؤشرات حول التعليم والصحة والتعاون الوطني والشباب
العرض الاجتماعي
الخريطة الاجتماعية للخدمات
معدلات التغطية

بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة بجماعة مديونة

على الرغم من أن نسبة النساء في الجماعة تتجاوز نسبة الرجال، وعلى الرغم من اقتحام النساء لأغلب مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية، إلا أنهن لا زلن خارج دائرة التسيير واتخاذ القرار في أغلب شؤون الحياة.

1 - مقارنة وضعية المرأة بجماعة مديونة مع وضعية المرأة بإقليم مديونة

المؤشرات	جماعة مديونة	إقليم مديونة
نسبة النساء في الهرم السكاني	49%	49,21%
متوسط الزواج الأول	25,3 سنة	24,1 سنة
نسبة المطلقات	2,90%	2,20%
نسبة المتزوجات	43,50%	43,5%
نسبة العازبات	47,10%	48,6%
نسبة الأرامل من النساء	6,50%	5,7%
معدل أمية النساء	34,60%	35,2%
معدل التمدرس للفتيات المتراوحة أعمارهن بين 7 و 12 سنة	98,30%	97,1%
معدل النشاط الاقتصادي بين النساء	22,30%	20%
معدل البطالة بين النساء	24,20%	25%
معدل الإعاقة بين النساء	5,4%	4,6%

الاقتصاد التضامني - النسيج الجمعي والتعاوني
الواقع والاكراهات ورهانات المرحلة المقبلة

النسيج الجمعي والتعاوني

- تضم الجماعة عدداً جديلاً بأس به من الجمعيات ، يتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة في تنزيل أهداف ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

تحليل الميزانية



	تقديرات الميزانية
سنة 2020	72 992 378,48
سنة 2021	62 084 940,07
سنة 2022	64 176 679,17

مؤشرات الميزانية بين سنتي 2019 و 2022

مؤشر الفوائض السنوية

الفائض السنوي المبرمج

	الفائض
سنة 2019	1 769 311,80
سنة 2020	1 048 501,96
سنة 2021	121 368,16
سنة 2022	2 574 510,90

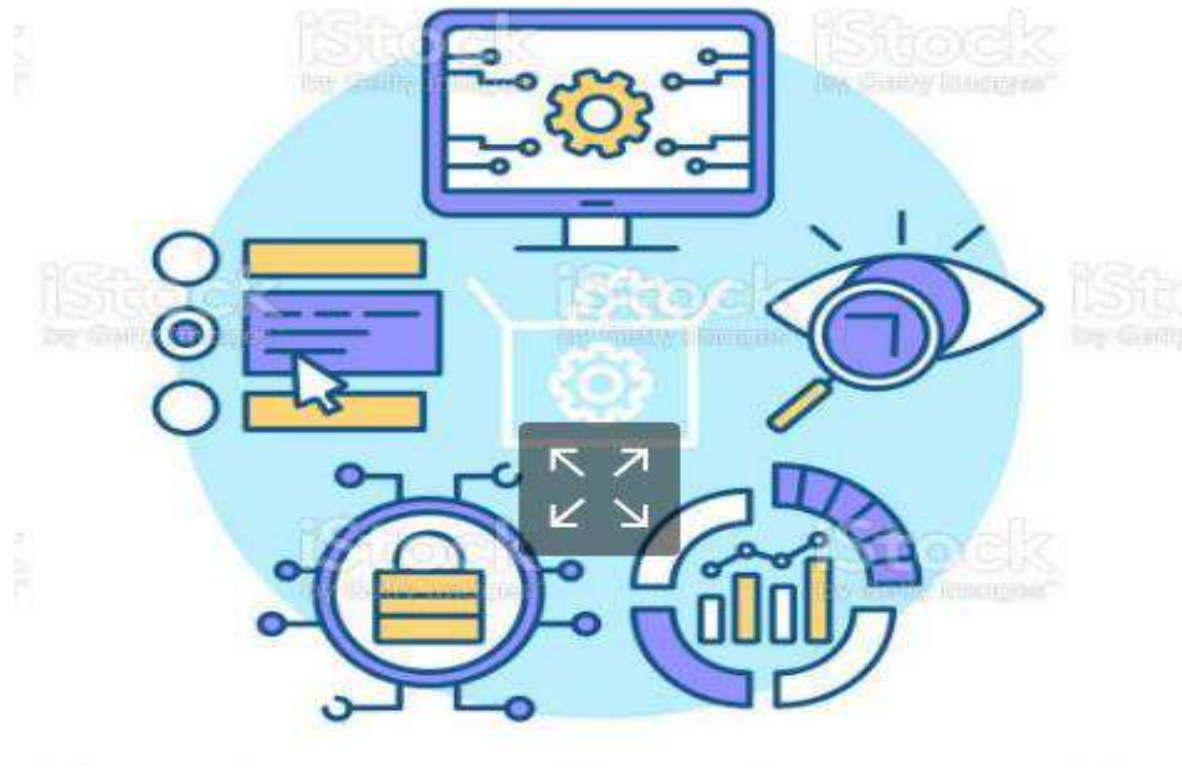
مؤشر تطور حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة

	مجموع الموارد المتوقعة (ميزانية التسيير)	حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	النسبة المئوية من حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة
سنة 2019	22 140 000	9 158 000	41,36%
سنة 2020	22 570 000	9 158 000	41,36%
سنة 2021	20 900 000	9 158 000	43,82%
سنة 2022	24 000 000	5 160 000	21,50%

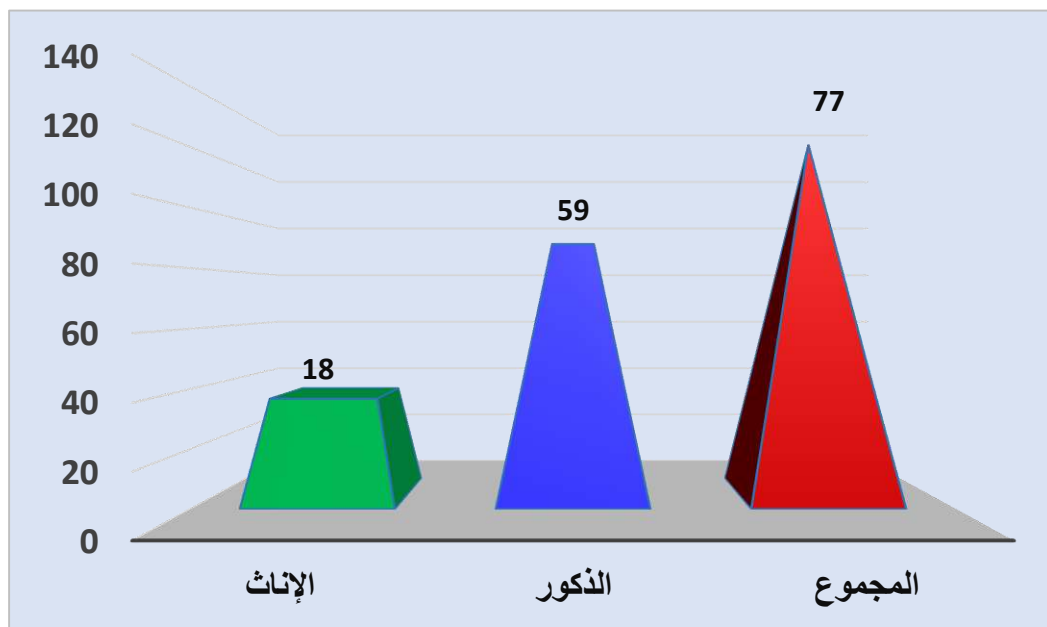
مؤشر كتلة الأجور

	مجموع الموارد المتوقعة (ميزانية التشغيل)	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	النسبة المئوية
سنة 2019	22 140 000	9 020 000,00	40,74%
سنة 2020	22 570 000	9 700 100,00	42,98%
سنة 2021	20 900 000	9 691 100,00	46,37%
سنة 2022	24 000 000	9 691 200,00	40,38%

الموارد البشرية الوضعية الراهنة - المؤشرات



توزيع الموارد البشرية حسب الجنس



العدد	%	
59	76,62%	الذكور
18	23,38%	الإناث
77	100,00%	المجموع

توزيع الموارد البشرية حسب الفئات العمرية

الفئات العمرية	المجموع	%
أقل من 35 سنة	10	12,99%
من 35 إلى 39 سنة	4	5,19%
من 40 إلى 44 سنة	2	2,60%
من 45 إلى 49 سنة	5	6,49%
من 50 إلى 54 سنة	17	22,08%
من 55 إلى 59 سنة	25	32,47%
من 60 سنة فأكثر	14	18,18%
المجموع	77	100,00%

معدل التآطير يبلغ 16,88%

- أن هرم أعمار موظفي جماعة مديونة معقوف بشكل غير متوازن؛
- أن متوسط الاعمار العام **يبلغ 50,97 سنة**؛
- أن الجماعة مطالبة بالترافع من أجل توظيفات الجديدة؛
- العمل على تشبيب الجماعة بأطر شابة مؤهلة وقادرة على ضمان الاستمرارية بالجودة والتأطير الإداري والمهني والتقني؛
- الموارد البشرية في حاجة لترقية القدرات في المجالات التدبيرية والتقنية
- أن معدل التأطير يعتبر جد متواضع إذ يبلغ **16,88%**.

جماعة مديونة
Commune Mediouna



الجزء الرابع الرؤية الاستراتيجية لبرنامج عمل مديونة 2022 – 2027



موقع ذي جاذبية ومؤهلات واعدة

تحديات ورهانات يمكن التغلب عليها

- تشكو الجماعة حالياً من عدة مشاكل:
- هشاشة القطاع غير المهيكل .
- نمو ديمغرافي متسارع.
- ضعف العديد مؤشرات التنمية البشرية والاجتماعية (نسبة الأمية المرتفعة خاصة بين النساء، ضعف فرص التشغيل لدى الشباب عامة والعنصر النسوي خاصة، ...) .
- عدم كفاية الحجرات المخصصة للتعليم الأولي بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- عدم كفاية المراكز الصحية بالجماعة بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- قلة المرافق الاجتماعية والرياضية والشبابية؛
- قلة المرافق الاجتماعية الخاصة بترقية قدرات المرأة وتأهيل مهارتها للانخراط في الدورة الاقتصادية.
- عدم استقطاب استثمارات في مجالات التنمية الاجتماعية والبشرية يثقل ميزانية الجماعة.
- ضعف الوعي العقاري للجماعة.

الأهداف الاستراتيجية لبرنامج العمل

الأهداف العامة لبرنامج العمل

الهدف العام رقم I	بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
الهدف العام رقم II	تقوية وتحسين الولوج للعرض الاجتماعي والتربوي والتكويني والرياضي والشبابي والثقافي
الهدف العام رقم III	تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية للقطاع الصناعي
الهدف العام رقم IV	التعمير المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
الهدف العام رقم V	تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل
الهدف العام رقم VI	تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة

الأهداف الخاصة لبرنامج العمل

الأهداف الخاصة والنوعية

برنامج التأهيل الحضري لجماعة مديونة
توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل
دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية
تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
النهوض بالشباب و تنشيط برامج الرياضة و الترفيه والألعاب
تحسين وتجويد الخدمات الصحية
تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات
تسوير وصيانة المقابر
تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي
تأهيل وهيكلية البنيات التحتية للوحدات الصناعية ومستودعات التخزين
تدبير النفايات الصلبة والمحافظة على البيئة
تسوية وضعية تصميم التهينة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات السكنية
تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة
عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد
تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية
انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات

الرافعة 1

الاستهداف وضبط
الأولويات

الرافعة 2

التنظيم والتدبير

الرافعة 3

المؤشرات التتبع
والتقييم

الرافعة 4

التواصل والمرافعة

الرافعة 5

التأطير، المواكبة وتقوية
القدرات

جماعة مديونة
Commune Mediouna



الجزء الخامس البرمجة المادية والمالية المتعددة السنوات

مصفوفات برنامج العمل المتعدد السنوات لجماعة مديونة 2027 – 2022

- أولاً: منظومة التتبع والتقييم
- ثانياً: التركيب المالي
- ثالثاً: البرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022)

مصفوفات برنامج العمل المتعدد السنوات لجماعة مديونة 2027 – 2022

- أولاً: منظومة التتبع والتقييم
- ثانياً: التركيب المالي
- ثالثاً: البرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022)

بطاقات المشاريع

58

المصفوفات

مصفوفات مؤشرات التتبع والتقييم

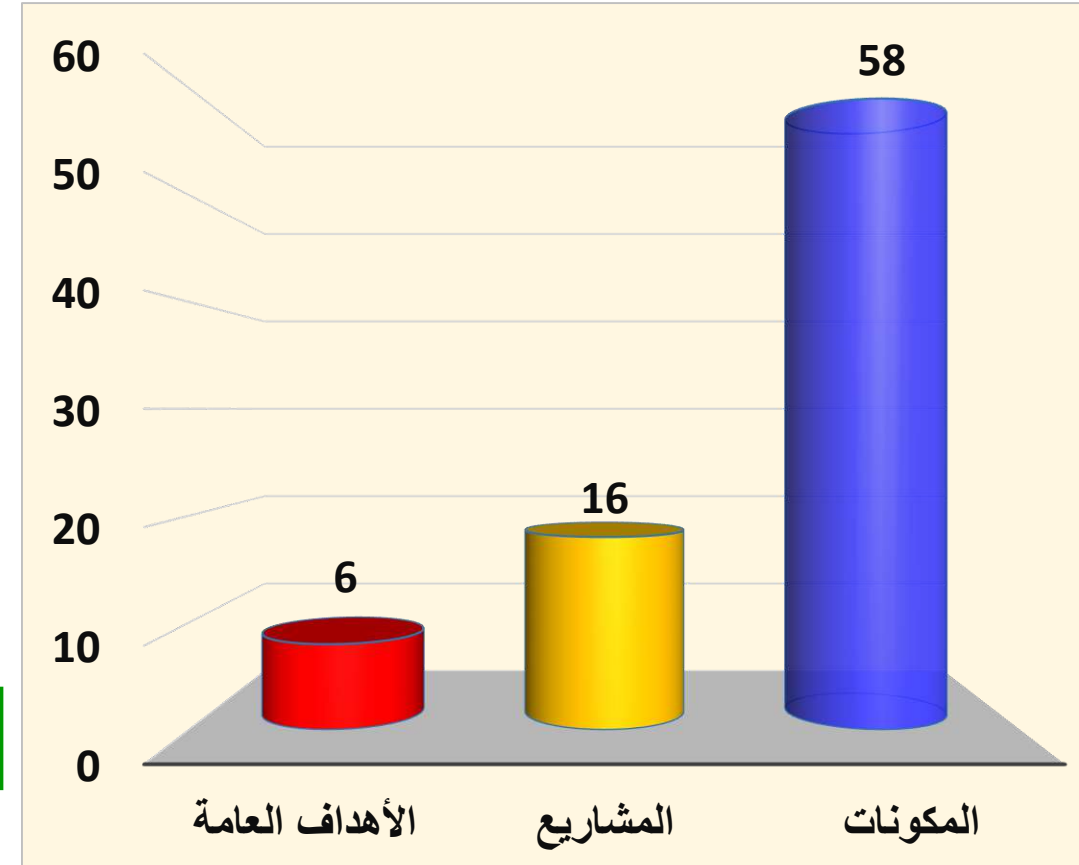
16

مصفوفات البرمجة المالية المتعددة السنوات

16

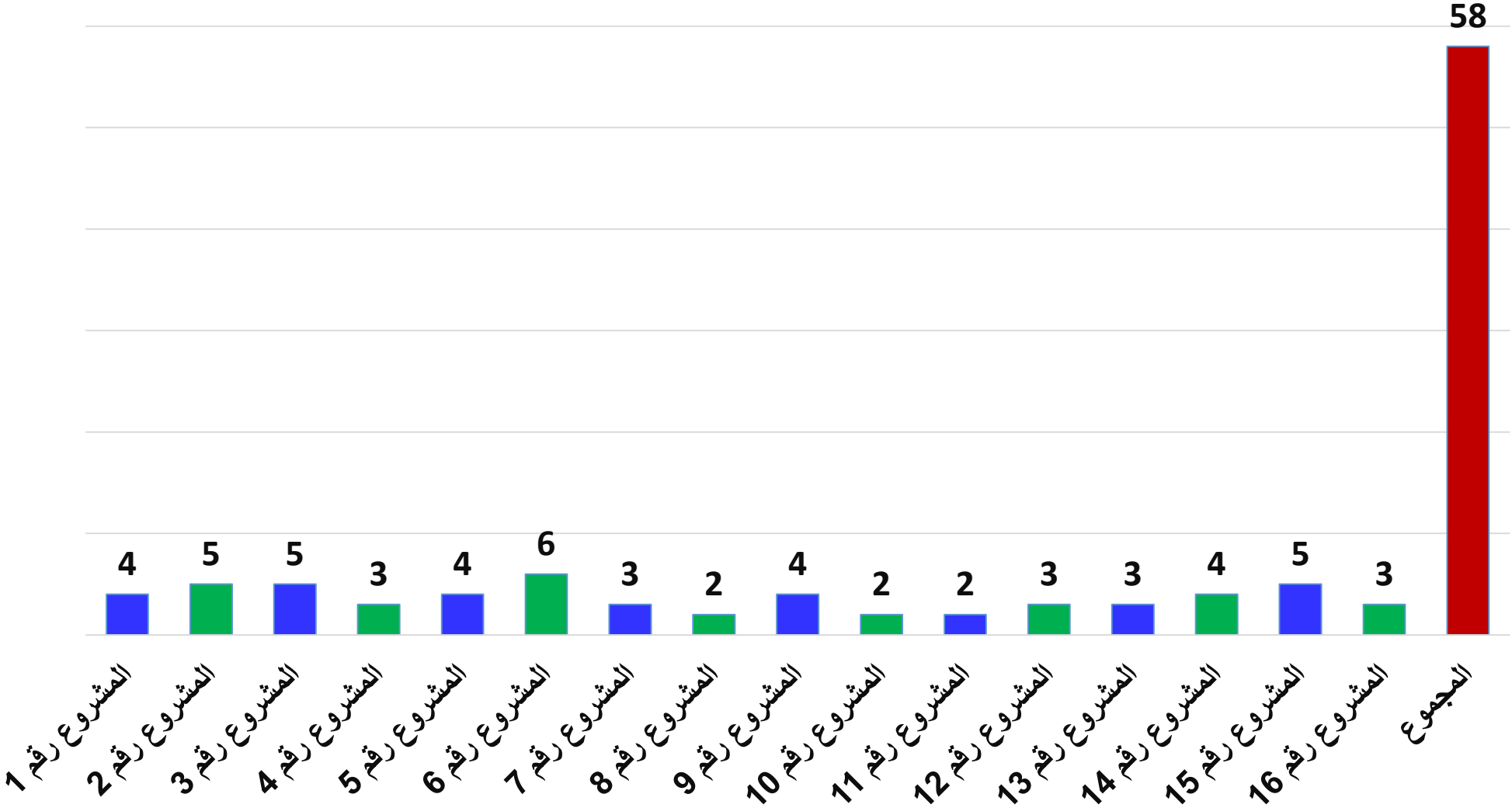
مصفوفات البرمجة المالية لثلاث سنوات

16



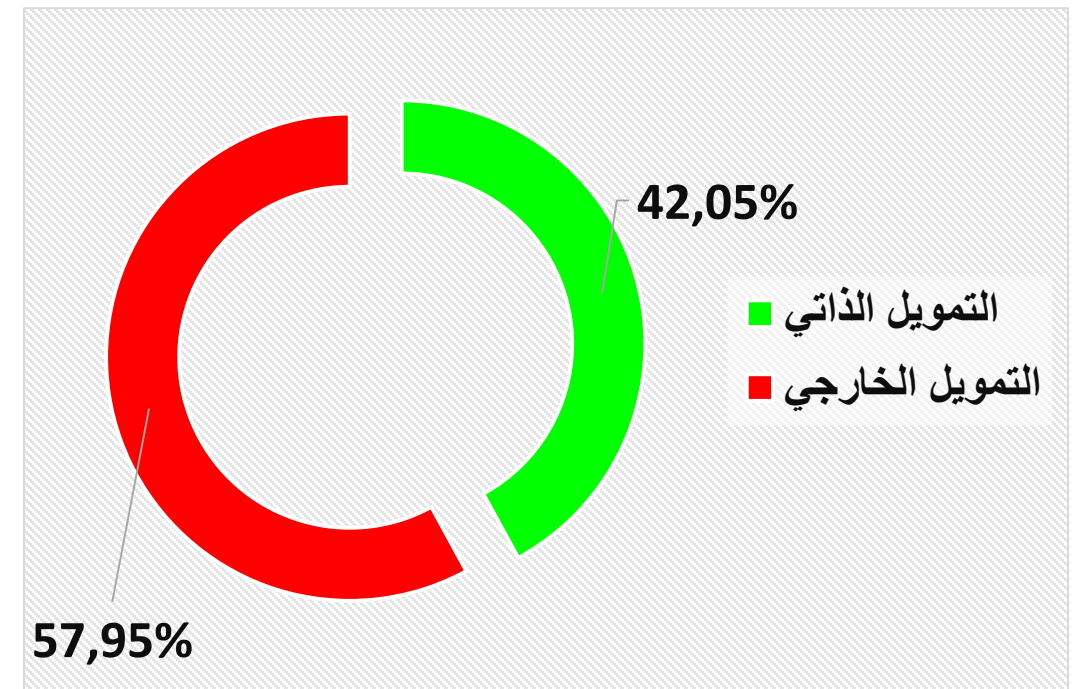
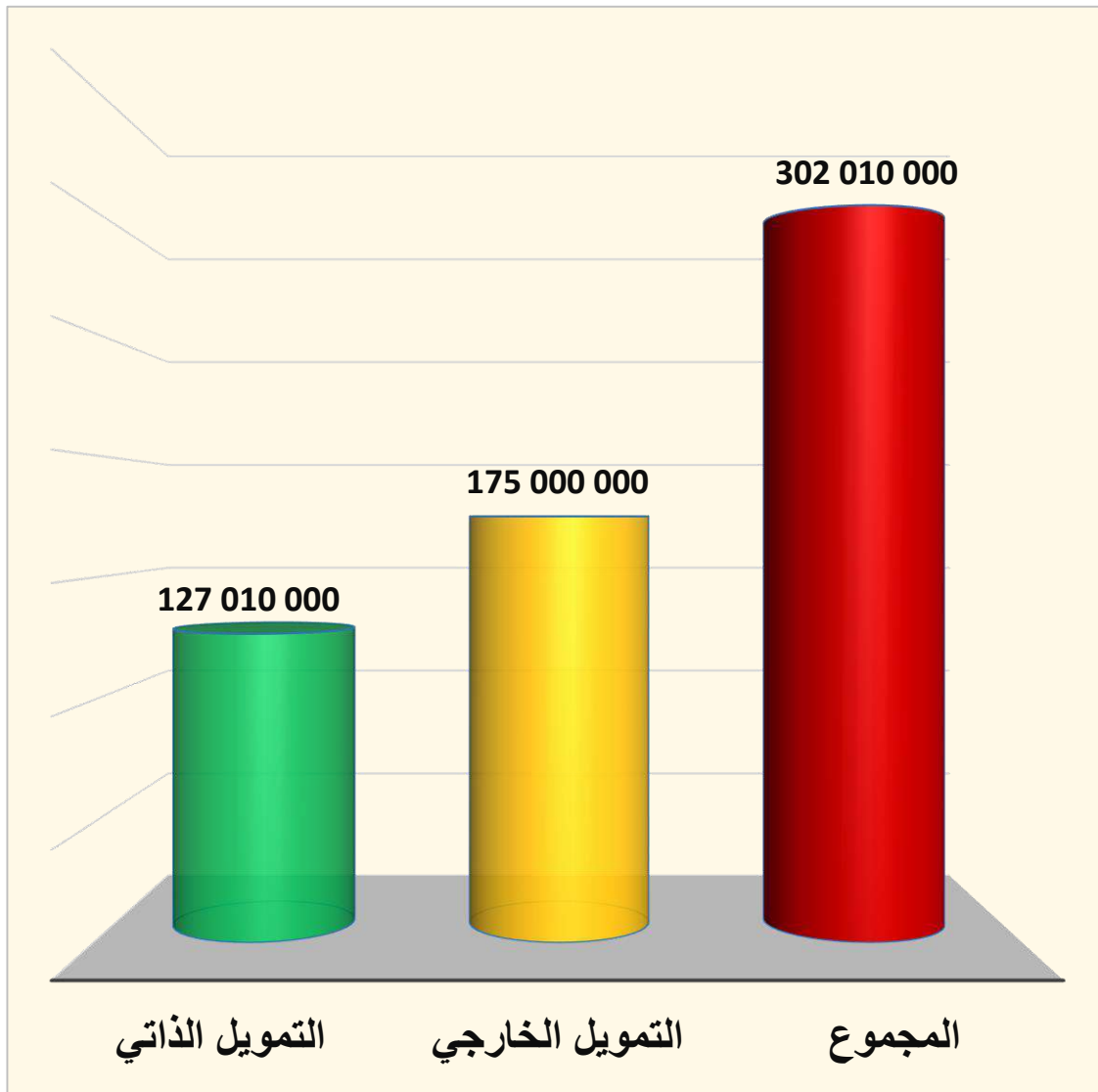
الأهداف الخاصة والنوعية	عدد المكونات	%
المشروع رقم 1 برنامج التأهيل الحضري لجماعة مديونة	4	6,90%
المشروع رقم 2 توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل	5	8,62%
المشروع رقم 3 دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	5	8,62%
المشروع رقم 4 تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	3	5,17%
المشروع رقم 5 النهوض بالشباب و تنشيط برامج الرياضة و الترفيه والألعاب	4	6,90%
المشروع رقم 6 تحسين وتجويد الخدمات الصحية	6	10,34%
المشروع رقم 7 تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	3	5,17%
المشروع رقم 8 تسوير وصيانة المقابر	2	3,45%
المشروع رقم 9 تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	4	6,90%
المشروع رقم 10 تأهيل وهيكلة البنيات التحتية للوحدات الصناعية ومستودعات التخزين	2	3,45%
المشروع رقم 11 تدبير النفايات الصلبة والمحافظة على البيئة	2	3,45%
المشروع رقم 12 تسوية وضعية تصميم التهئية وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات السكنية	3	5,17%
المشروع رقم 13 تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة	3	5,17%
المشروع رقم 14 عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد	4	6,90%
المشروع رقم 15 تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	5	8,62%
المشروع رقم 16 انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات	3	5,17%
المجموع	58	100,00%

Titre du graphique



		2027			2026			2025				2024			2023			2022				
المجموع العام		المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة	المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة	المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة		المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة	المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة	المجموع	الشركاء المحتملون	ج مديونة	البرامج	
93 500	1 700	400	0	400	900	0	900	400	0	400	91 800	10 900	10 000	900	33 100	32 000	1 100	47 800	46 900	900	برنامج التأهيل الحضري لجماعة مديونة	1
57 500	43 800	14 400	9 500	4 900	14 600	9 500	5 100	14 800	9 500	5 300	13 700	6 300	3 000	3 300	7 400	4 000	3 400	0	0	0	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل	2
4 400	3 800	1 300	650	650	300	150	150	2 200	1 350	850	600	300	150	150	300	100	200	0	0	0	دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	3
8 000	5 000	800	400	400	2 100	1 000	1 100	2 100	1 200	900	3 000	1 200	600	600	1 400	600	800	400	400	0	تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	4
18 200	9 700	200	0	200	500	0	500	9 000	7 000	2 000	8 500	4 500	3 000	1 500	4 000	2 000	2 000	0	0	0	النهوض بالشباب و تنشيط برامج الرياضة و الترفيه والألعاب	5
15 000	7 600	900	0	900	750	0	750	5 950	4 400	1 550	7 400	6 150	4 600	1 550	900	200	700	350	0	350	تحسين وتجويد الخدمات الصحية	6
13 100	1 800	600	0	600	600	0	600	600	0	600	11 300	5 600	4 000	1 600	5 600	5 000	600	100	0	100	تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	7
650	450	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	تسوير وصيانة المقابر	8
10 950	300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	10 650	3 000	1 000	2 000	7 400	5 000	2 400	250	0	250	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	9
8 800	4 400	0	0	0	4 400	3 000	1 400	0	0	0	4 400	4 400	3 000	1 400	0	0	0	0	0	0	تأهيل وهيكلة البنيات التحتية للوحدات الصناعية ومستودعات التخزين	10
52 100	30 900	10 300	0	10 300	10 300	0	10 300	10 300	0	10 300	21 200	10 600	300	10 300	10 600	300	10 300	0	0	0	تدبير النفايات الصلبة والمحافظة على البيئة	11
11 700	5 600	0	0	0	5 300	0	5 300	300	0	300	6 100	5 600	0	5 600	500	0	500	0	0	0	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات السكنية	12
1 650	900	0	0	0	700	0	700	200	0	200	750	300	0	300	450	0	450	0	0	0	تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة	13
2 200	550	150	0	150	400	0	400	0	0	0	1 650	550	0	550	1 100	0	1 100	0	0	0	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد	14
3 760	1 760	200	0	200	1 160	600	560	400	0	400	2 000	500	0	500	1 500	600	900	0	0	0	تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	15
500	200	70	0	70	70	0	70	60	0	60	300	70	0	70	230	0	230	0	0	0	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات	16
302 010	118 460	29 470	10 550	18 920	42 530	14 250	28 280	46 460	23 450	23 010	183 550	60 170	29 650	30 520	74 480	49 800	24 680	48 900	47 300	1 600	المجموع	

التمويل الذاتي	127 010 000	42,05%
التمويل الخارجي	175 000 000	57,95%
المجموع	302 010 000	100,00%



المصفوفات المتعددة السنوات

الهدف الخاص رقم 1 : برنامج التأهيل الحضري لجماعة مديونة

التكلفة المالية	المكونات
90 100 000	1 برنامج التأهيل الحضري لجماعة مديونة : تهئية وصيانة وتقوية الطرق الحضرية الطرق – الحركية – انسيابية المرور توسيع شبكة التطهير السائل والإنارة العمومية تهئية المساحات الخضراء والأغراس تجميع وتدبير النفايات التجهيزات الاجتماعية والتربوية الدراسات العامة لإنجاز المشاريع
2 000 000	2 تهئية الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق العمومية والتجارية
400 000	3 تسمية الشوارع والأزقة
1 000 000	4 التشوير : علامات إشارات المرور والاشارات الضوئية العمودية والأفقية
93 500 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 2 : وسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل

التكلفة المالية	المكونات
1 600 000	5 الدراسات التقنية
5 800 000	6 تدبير وصيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية
12 000 000	7 تقوية وتوسيع وصيانة شبكة الماء الصالح للشرب
8 100 000	8 تقوية وتوسيع وصيانة شبكة الكهرباء
30 000 000	9 تقوية وإصلاح شبكات الصرف الصحي
57 500 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 3 : دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية

التكلفة المالية	المكونات
400 000	10 الدراسات التقنية والعامة
700 000	11 المساهمة في مشروع إحداث مركز تأهيل الأشخاص في وضعية إعاقة
800 000	12 المساهمة في مشروع إحداث مركز لتقوية قدرات النساء في وضعية صعبة
600 000	13 اقتناء حافلة مجهزة بالولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة
1 500 000	14 دعم ومواكبة الجمعيات المحلية والمؤسسات الاجتماعية
4 000 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 4 : تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي

المكونات	التكلفة المالية
15 المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية	3 500 000
16 المساهمة في إحداث حجرات للتعليم الأولي	2 200 000
17 المساهمة في صيانة وتأهيل مراكز التكوين المهني	2 300 000
المجموع	8 000 000

الهدف الخاص رقم 5 : النهوض بالشباب و تنشيط برامج الرياضة و الترفيه والألعاب

المكونات	التكلفة المالية
18 الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	1 500 000
19 مساهمة الجماعة في بناء وتجهيز منصة للشباب بإقليم مديونة	1 000 000
20 شراء معدات ولوازم رياضية	1 000 000
21 احدات وتجهيز المركب الرياضي (ملاعب القرب - مسبح - قاعة مغطاة)	15 000 000
المجموع	18 500 000

الهدف الخاص رقم 6 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية

التكلفة المالية	المكونات
500 000	22 المساهمة في صيانة وتأهيل المراكز والمرافق الصحية
10 000 000	23 بناء وتجهيز مركز مرجعي للصحة الإنجابية
1 150 000	24 اقتناء سيارات للإسعاف
750 000	25 اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة
1 400 000	26 دعم مركز حفظ الصحة
1 200 000	27 اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)
15 000 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 7 : تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات

المكونات	التكلفة المالية
28 ترميم وإعادة تأهيل قصبة مديونة	10 000 000
29 تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	2 500 000
30 اقتناء عتاد التزيين والحفلات	600 000
المجموع	13 100 000

الهدف الخاص رقم 8 : صيانة وترميم المقابر

المكونات	التكلفة المالية
31 تأسيس ودعم آلية لتدبير المقابر	0
32 تسوير وصيانة المقابر الموجودة	650 000
المجموع	650 000

الهدف الخاص رقم 9 :تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي

المكونات	التكلفة المالية
33 الدراسات والمساعدات التقنية	700 000
34 أشغال توسعة السوق التجاري المغطى (تنمة الأشغال)	6 000 000
35 بناء مركز تجاري بتجزئة جوهرة مديونة	4 000 000
36 إحداث مركز تجاري مندمج بجماعة مديونة	250 000
المجموع	10 950 000

الهدف الخاص رقم 10 : المساهمة في تأهيل وهيكلة البنيات التحتية للمنطقة الصناعية ومستودعات التخزين

التكلفة المالية	المكونات
800 000	الدراسات والمساعدات التقنية 37
8 000 000	المساهمة في تأهيل وهيكلة البنيات التحتية للوحدات الصناعية ولمستودعات التخزين 38
8 800 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 11 : تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة

التكلفة المالية	المكونات
60 000 000	39 تدبير النفايات الصلبة
2 100 000	40 محاربة المضار ونواقل الأمراض ومكافحة الحيوانات الشاردة
62 100 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 12 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزعات السكنية

المكونات	التكلفة المالية
41 تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة (الدراسات التقنية والقانونية)	500 000
42 اقتناء العقارات	10 000 000
43 تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة (الدراسات الطبوغرافية والقانونية)	1 200 000
المجموع	11 700 000

الهدف الخاص رقم 13 : تنظيم وتدير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة

التكلفة المالية	المكونات
400 000	44 الدراسات والمساعدات التقنية
600 000	45 مواقف السيارات : التهيئة والتنظيم والتدبير
650 000	46 تهيئة وتنظيم وتدير محطات الحافلات والطاكسيات
1 650 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 14 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد

التكلفة المالية	المكونات
400 000	47 تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية
1 050 000	48 تطوير الموقع الإلكتروني وإحداث منصة للتدبير اللامادي لخدمات المرتفقين
600 000	49 تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة
150 000	50 تطوير ورقمنة منظومة مداخل الجماعة
2 200 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 15 :تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية

التكلفة المالية	المكونات
600 000	51 اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية
640 000	52 اقتناء تجهيزات وعتاد النكتب
1 200 000	53 تعزيز أسطول : اقتناء آليات التدخل
400 000	54 اقتناء مضخات لتصريف المياه
920 000	55 اقتناء سيارات المصلحة
3 760 000	المجموع

الهدف الخاص رقم 16 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات

التكلفة المالية	المكونات
100 000	56 الدراسات العامة : انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة
280 000	57 انجاز دراسات لتقييم وتحيين برنامج عمل الجماعة لتحيين برنامج العمل
120 000	58 تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة
500 000	المجموع

جماعة مديونة
Commune Mediouna



الجزء السادس
حكمة برنامج العمل

Dispositif de communication et mobilisation (DCM)

مخطط التواصل والتعبئة

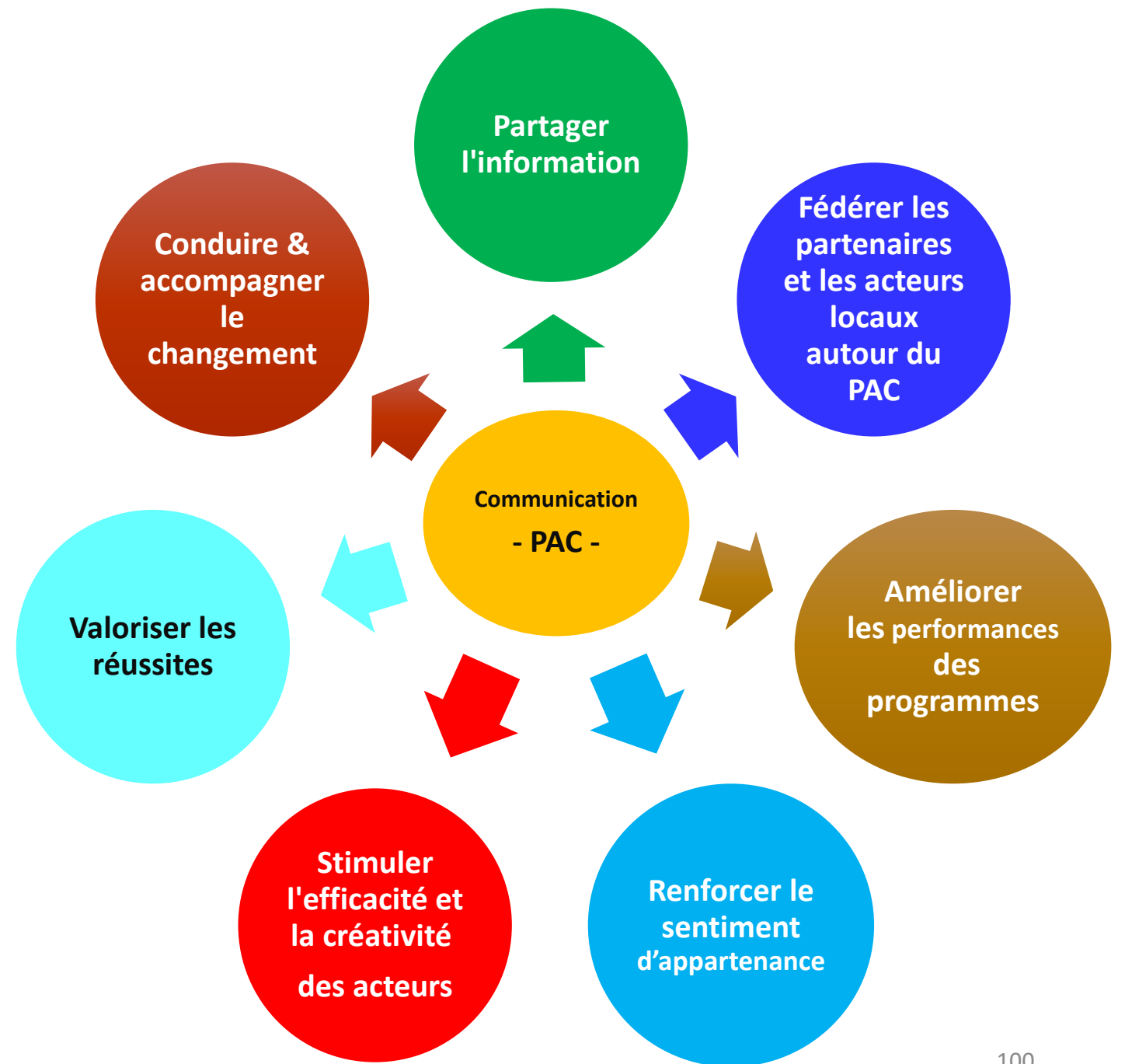
يعتبر التواصل آلية ضرورية لنجاح مشاريع وبرامج برنامج عمل جماعة مديونة

الهدف الرئيسي تزويد المجلس الجماعي بمخطط تواصل يتماشى مع الرؤية الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة مديونة
في أفق 2027

اهداف نوعية

- تعزيز آليات الشراكة بين جميع الشركاء ؛
- تطوير الاستهداف الجيد ك : معامل مهم لشركاء التنمية المجالية والبشرية، ومظهر لأثر المشاريع Amplificateur d'impact على الساكنة والمجال من حيث مكافحة الهشاشة ؛
- بناء القدرات في مجال تقنيات الاتصال والمرافعة وتعبئة الموارد البشرية المؤطرة والمكلفة بإنجاز أورايش برنامج عمل جماعة مديونة؛
- إقامة اتصالات شخصية ومؤسسية بين الجهات الشريكة .
- تنويع وسائل التواصل المادي واللامادي.

- تقاسم وتبادل المعلومات
- القيادة ومواكبة التغيير
- تثمين المكتسبات
- تحفيز كفاءات وابداعات الشركاء والمتدخلين
- تقوية الشعور بالتملك والانتماء
- تحسين أداء البرامج والمشاريع
- توحيد الفاعلين المحليين والشركاء حول برنامج عمل جماعة مديونة



آليات تنفيذ و المتبع والتقييم

يهدف نظام المتبع والتقييم إلى تعزيز قيم الشفافية والحكمة وإشراك الساكنة في مراحل إنجاز وتتبع هذا البرنامج، ولتحقيق ذلك يجب اعتماد الإجراءات التالية:

1. تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ المشاريع المبرمجة
2. دعوة اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس
3. تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس
4. التقارير السنوية
5. تقرير نهاية فترة برنامج العمل

دليل التقييم

- التقييم هو القياس الدوري لفعالية ونجاعة البرامج والمشاريع المتضمنة في برنامج عمل الجماعة مقارنة مع الاستراتيجية المعتمدة والأهداف المخطط بلوغها. وتكمن أهداف التقييم في:
- تحليل دقة الاستراتيجية التي تم اختيارها؛
- تحليل نجاعة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة؛
- قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة؛
- قياس الوقع الايجابي أو السلبي على الساكنة المستهدفة
- ويقوم مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ في برنامج عمل الجماعة، حيث يتضمن هذا التقييم بيانات حول:
- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.
- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والاكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها

المعايير التقييم

المعيار الأول: الترابط بين الأهداف والنتائج

يفحص هذا المعيار تقدير مدى ارتباط أو ملاءمة النتائج مع الاحتياجات والأولويات التي استهدفها برنامج عمل الجماعة. ويضبط هذا المعيار درجة استمرار صحة وملاءمة مخرجات أو غايات برنامج عمل الجماعة على النحو المخطط أصلاً، أو كما عدلت لاحقاً بسبب تغير الظروف في سياقات تنفيذ البرامج.

المعيار الثاني: معيار النجاعة

يقيس هذا المعيار كفاءة البرامج والمشاريع، ويقدر النتائج الكمية التي تم تحقيقها بالقياس للموارد والإمكانيات المعبئة والمستخدمه خلال الفترة الزمنية المحددة له (مثلاً اتفاقية الشراكة المبرمة بين الأطراف المتعاقدة). كما أنه يقيس كيفية استخدام الموارد المالية والبشرية والمادية، بشكل أمثل للحصول على المخرجات والنتائج المسطرة في المشروع المبرمج أو المتعاقد بخصوصه.

المعيار الثالث: معيار الأثر

يعرف معيار الأثر على أنه التأثيرات الإيجابية والسلبية على المديين المتوسط والطويل على الجماعة وعلى الساكنة، سواء كانت هذه التأثيرات بشكل مباشر أو غير مباشر .
وقد تكون هذه التأثيرات إما مالية أو اجتماعية أو صحية، أو مؤسسية أو بيئية أو من أنواع أخرى حيث يتم تحليل الهدف العام باعتباره تأثيرا متوقعا بالإضافة إلى التأثيرات الإيجابية والسلبية غير المتوقعة.

ويعكس معيار الأثر مدى امتداد الفوائد على:

- الجماعة؛
- الفئات الساكنة؛
- الشركاء؛
- البيئة.

المعيار الرابع: معيار الاستدامة

يتحقق معيار استدامة المشروع المبرمج من تقدير مدى استمرار نتائجه أو احتمال استمرارها.
ويعرف معيار الاستدامة على أنه ديمومة النتائج، والاستدامة نوعان:
الاستدامة الثابتة: وهي التدفق المستمر للخدمات التي يقدمها المشروع
الاستدامة الديناميكية: فهي تختص باستخدام أو تكييف نتائج المشروع تبعا لسياق مختلف أو بيئة متغيرة من المجموعات المستهدفة أو مجموعات أخرى.

مقاييس التتقيط

التتقيط	
	تسوية وضعية العقار في حالة تطلب المشروع توفر عقار
	تحديد الحاجيات
	توفير الدراسات التقنية
	التعاقد
	انجاز الأشغال
	تسليم الأشغال

حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة مديونة

أولا : آليات تنفيذ والتتبع والتقييم

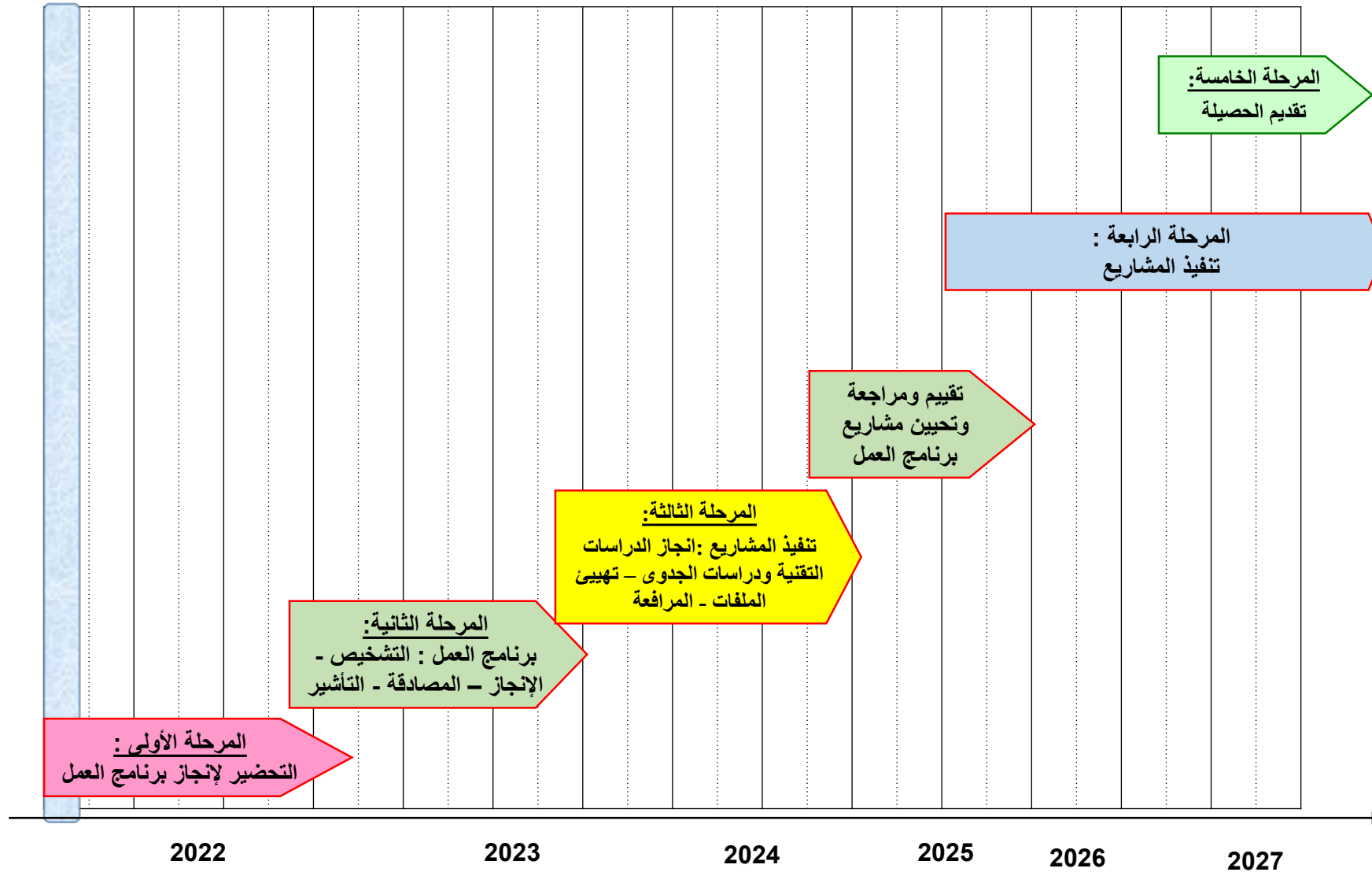
- يهدف نظام التتبع والتقييم إلى تعزيز قيم الشفافية والحكمة وإشراك الساكنة في مراحل إنجاز وتتبع هذا البرنامج، ولتحقيق ذلك يجب اعتماد الإجراءات التالية:
- تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ المشاريع المبرمجة.
- دعوة اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- دعوة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- البرمجة الثلاثية السنوات.
- الميزانيات السنوية.
- التقارير السنوية .
- تقرير نهاية فترة برنامج العمل.

ثانيا : آليات تمويل

- إن تحقيق التنمية الترابية رهين بتثمين الموارد الذاتية في رسم الاستراتيجية التنموية للجماعة، وبالتالي فالموارد لها مكانة أساسية في المشاريع والبرامج الخاصة بالجماعة، إلا أنها تبقى رهينة التكامل الأفقي في التنسيق والتعاون بين المستويات المختلفة للفاعلين المحليين العموميين والخواص والجمعويين والقدرة على بلورة نظرة استشرافية، وبالتالي فإن معرفة الموارد وضبطها وتنميتها يعتبر هاما وأساسيا لبلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل الجماعة

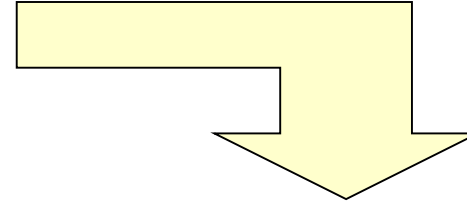
1- مصادر تمويل المشاريع - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات - مجلس إقليم مديونة - المديرية العامة للجماعات الترابية - الوكالة الحضرية - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - القطاعات الحكومية	2 - آليات الاقتراض - صندوق التجهيز الجماعي - الصندوق الجهوي للاستثمار
3 - القطاع الخاص والجمعيات	

الجدولة الزمنية للإنجاز



التقرير النهائي

الوثيقة النهائية للدراسة



مؤنوغرافية الجماعة

المصفوفات التكميلية

برنامج عمل الجماعة

محاضر اللجنة الدائمة

قرار المجلس

مساران متوازيان

التأهيل المادي واللوجستيك

إعداد الدراسات التقنية
ودراسات الجدوى

تعبئة الموارد
وتنوع الشركاء

استقطاب مشاريع وبرامج القطاع العام
والخاص ومشاريع الاقتصاد التضامني

برنامج عمل جماعة مديونة

التنظيم ، الحكامة

تقوية القدرات

المرافعة ، المواكبة
والتواصل

وضع التصورات والأدوات

شکرا علی حسن انتباهکم

البرمجة الزمنية لحصص تمويل برنامج تأهيل جماعة مديونة

المجموع العام (بمليون درهم)	الفترة الزمنية خلال برنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027				الفترة الزمنية قبل برنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027			
	المجموع المرحلي (بمليون درهم)	سنة 2024 (بمليون درهم)	سنة 2023 (بمليون درهم)	سنة 2022 (بمليون درهم)	المجموع المرحلي (بمليون درهم)	سنة 2021 (بمليون درهم)	سنة 2020 (بمليون درهم)	
90 000 000	36 000 000		9 000 000	27 000 000	54 000 000	36 000 000	18 000 000	المديرية العامة للجماعات المحلية
5 000 000	2 000 000		500 000	1 500 000	3 000 000	2 000 000	1 000 000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
14 000 000	5 600 000	10 000 000	18 700 000	7 000 000	3 000 000	3 000 000	0	وزارة الإسكان وسياسة المدينة
30 000 000	12 000 000		3 000 000	9 000 000	18 000 000	12 000 000	6 000 000	مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
8 000 000	3 200 000		800 000	2 400 000	4 800 000	3 200 000	1 600 000	مجلس إقليم مديونة
3 000 000	1 200 000		300 000	900 000	1 800 000	1 200 000	600 000	جماعة مديونة
150 000 000	60 000 000		15 000 000	45 000 000	90 000 000	60 000 000	30 000 000	المجموع

مقرر

بشأن برنامج عمل جماعة مديونة

بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 صادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه
وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛

بناء على قرار لرئيس المجلس الجماعي القاضي بإعداد برنامج عمل جماعة مديونة لفترة 2022 - 2027؛
وبناء على محضر مجلس جماعة مديونة خلال الدورة العادية المنعقدة بتاريخ 06 أكتوبر 2023، الذي صودق فيه على برنامج عمل جماعة مديونة للفترة
الممتدة من 2022 إلى 2027؛

يقرر

المادة الأولى :

يعهد إلى رئيس جماعة مديونة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة عملاً بالمادة 94 من القانون التنظيمي رقم 14 . 113 المتعلق بالجماعات.

المادة الثالثة :

يصبح مقرر مجلس جماعة مديونة المتعلق ببرنامج عمل الجماعة قابلاً للتنفيذ بعد التأشير عليه من طرف السيد عامل إقليم مديونة عملاً بأحكام

المادة 118 من القانون التنظيمي رقم 14 . 113 المتعلق بالجماعات.

6 أكتوبر 2023

مديونة في

رئيس جماعة مديونة



رئيس جماعة مديونة
صلاح الدين أبو الغانم



برنامج عمل جماعة مديونة 2022 - 2027 • أكتوبر 2023

مديونة في

تأشير السيد العامل

علي سالم الشكاف



162/162